



S/I Erhvervshus Sydjylland

Billundvej 3
6500 Vojens
CVR-nr. 40084479

Årsrapport 2025

Godkendt på erhvervshusets bestyrelsesmøde,
den 29.04.2026

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse for 2025	11
Balance pr. 31.12.2025	12
Egenkapitalopgørelse for 2025	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	17

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

S/I Erhvervshus Sydjylland

Billundvej 3

6500 Vojens

CVR-nr.: 40084479

Hjemsted: Vojens

Regnskabsår: 01.01.2025 - 31.12.2025

Bestyrelse

Erik Lauritzen, Formand

Christian Lund

Anders Møllegård

Jørgen Popp Petersen

Anni Dressø

Marianne Kalb

Marianne Kjerkegaard

Frank Wind

Jens Ringsmose

Bodil Sejer

Direktion

Mads Sandemann

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

Postboks 10

5100 Odense

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for S/I Erhvervshus Sydjylland.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af erhvervshusets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af erhvervshusets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Vojens, den 29.04.2026

Direktion

Mads Sandemann

Bestyrelse

Erik Lauritzen
Formand

Christian Lund

Anders Møllegård

Jørgen Popp Petersen

Anni Dressø

Marianne Kalb

Marianne Kjerkegaard

Frank Wind

Jens Ringsmose

Bodil Sejer

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i S/I Erhvervshus Sydjylland

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for S/I Erhvervshus Sydjylland for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af erhvervshusets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af erhvervshusets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere erhvervshusets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere erhvervshuset, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af erhvervshusets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om erhvervshusets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at erhvervshuset ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vojens, den 29.04.2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Per Krause Therkelsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne19698

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Erhvervshus Sydjylland er et af seks regionale erhvervshuse, som Folketinget i 2019 satte i verden med det formål at øge konkurrencekraften hos de små- og mellemstore virksomheder (SMV'erne). Erhvervsfremmeloven fastslår, at erhvervshuset har fire hovedopgaver:

1. Specialiseret vejledning af SMV'ere
2. Operatør på projekter, der er til gavn for virksomheder
3. Knudepunktsfunktion i forhold til at forbinde virksomhederne med rådgivere, vidensinstitutioner, erhvervsklynger og andre relevante erhvervsfremmeaktører
4. Sparringspartner for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, der lægger de overordnede rammer for den nationale erhvervsfremme

Erhvervshus Sydjyllands opgaver er desuden defineret i en rammeaftale 2024-27, som Erhvervsministeriet har indgået med Kommunernes Landsforening for de seks erhvervshuse og i en årlig resultatkontrakt, som Erhvervshus Sydjylland indgår med KKR Syddanmark. I 2025 havde Erhvervshus Sydjylland som led i resultatkontrakten med KKR Syddanmark fokus på to særlige indsatser med brug af såvel vejledning som arrangementer.

- Transport, fordi det er en vigtig branche for landsdelen og hvor der især blev fokuseret på digitalisering og den grønne omstilling.
- Automatisering i fremstillingsvirksomheder. Sydjylland er med 18 procent den landsdel, der har flest beskæftigede i fremstillingsvirksomheder, og der er et stort behov for, at de løbende automatiserer for at sikre arbejdspladserne i Danmark.

Erhvervshus Sydjylland har i 2025 også haft fokus på, at flere sydjyske virksomheder får forsvaret som kunde, enten direkte som underleverandør til Forsvaret og forsvarsindustrien eller til virksomheder med rammeaftaler. Det er sket gennem et tæt samarbejde med blandt andre Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse, DI Forsvar & Sikkerhed, Dansk Erhverv, Udenrigsministeriets Trade Council, EIFO, forsvarsklyngen Censec og Det Syddanske EU-Kontor. Erhvervshuset har i den forbindelse afholdt fire arrangementer, som har samlet flere end 300 deltagende virksomheder.

Erhvervsstyrelsen bevilligede i efteråret 2025 5 millioner kroner til et projekt for erhvervshusene, som Erhvervshus Nordjylland og Erhvervshus Sydjylland står i spidsen for. Projektet skal dels kompetenceudvikle nøglemedarbejdere i forhold til at yde specialiseret vejledning i forbindelse med at blive leverandør til Forsvaret, og det skal dels udvikle et digitalt afklaringsværktøj, som virksomheder kan bruge, når de skal tage stilling til, om de vil satse på at blive forsvarsleverandør eller ej. Leverancer til Forsvaret spænder meget bredt fra våben over anden form for materiel til håndværks- og serviceydelse.

Som led i Folketingets vedtagelse af lovpakken "Danmark et iværksætterland i verdensklasse" har staten bevilliget ansættelse af en iværksætterguide i hvert af de seks erhvervshuse. Baggrunden var, at data fra Erhvervsstyrelsen viser, at iværksættere, der får specialiseret vejledning fra et erhvervshus, klarer sig væsentligt bedre end andre iværksættere. Erhvervshus Sydjylland ansatte 1. marts 2025 sin iværksætterguide, der har fokus på at skabe kontakt til iværksætttermiljøer, hvor der er virksomheder, som rummer et potentiale for skalering og vækst.

I resultatkontrakten med KKR Syddanmark var der et mål om, at erhvervshuset skulle opnå mindst 3000 kontakter med sydjyske virksomheder. Det blev til 3252, hvoraf 1867 var unikke virksomheder.

I 2025 gennemførte Erhvervshus Sydjylland 586 specialiserede vejledningsforløb mod 480 året før. Væksten skyldes dels, at bestyrelsen har besluttet at nedbringe egenkapitalen ved at ansætte flere forretningsudviklere og dels ved at øge produktiviteten per medarbejder. I disse vejledningsforløb har erhvervshuset særligt haft fokus på eksport, digitalisering, bæredygtighed, finansiering og professionalisering.

88 procent af de vejlede virksomheder har tilkendegivet, at de vil anbefale Erhvervshus Sydjylland til andre virksomheder. Det er det samme som gennemsnittet for de seks erhvervshuse.

Erhvervsstyrelsens målopfyldelsesrapport 2025 for erhvervshusene viser, at den specialiserede vejledning har skabt en mervækst på omsætning på 8,5 procentpoint og på beskæftigelse på 1,9 procentpoint. Mervæksten måles to år efter endt vejledning op imod en kontrolgruppe af virksomheder, der ikke har modtaget vejledning fra et erhvervshus.

Som understøtning af den specialiserede vejledning tilbyder Erhvervshus Sydjylland også tilskudsprogrammer, som er finansieret af både statslige og EU-programmer. Med hjælp og vejledning fra Erhvervshus Sydjylland er der i 2025 givet tilsagn til 937 projektførsløb til sydjyske virksomheder. Af de 937 sydjyske virksomheder har cirka 339 modtaget økonomisk tilskud, svarende til cirka 33 millioner kr.

Erhvervshus Sydjylland er et videnshus, der løbende arbejder målrettet med kompetenceudvikling af medarbejderne i alle afdelinger: Økonomi & administration, marketing, projekter og forretningsudvikling. Ved udgangen af 2025 råder Erhvervshus Sydjylland over 38 medarbejdere.

Erhvervshuset er en selvejende institution med eget cvr-nummer og egen bestyrelse, der sidder i fireårige perioder svarende til kommunalbestyrelsernes valgperioder. Bestyrelsen består af fire sydjyske borgmestre, fire sydjyske virksomhedsrepræsentanter, SDU's rektor, en repræsentant for fagbevægelsen samt et medlem af regionsrådet.

Erhvervshus Sydjylland fungerer som et naturligt forbindelsespunkt mellem erhvervslivet og de 12 lokale erhvervsservices i de sydjyske kommuner, de fire turistdestinationer, to business regions, uddannelsesinstitutioner samt ikke mindst det private erhvervsliv og dets organisationer. Det er en rolle, som er blevet udbygget i 2025.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Erhvervshuset er finansieret med et indeksreguleret bidrag fra de 12 kommuner i den sydjyske del af Region Syddanmark samt Middelfart Kommune. Beløbet var i 2025 cirka 32 kroner per borger. I 2025 havde Erhvervshuset en omsætning på 91,6 millioner kroner fordelt med 24,5 millioner kroner i basisindtægter fra de 13 sydjyske kommuner, 0,6 mio. kroner i andre driftsindtægter og 66,5 millioner kroner i indtægter fra projekter finansieret af forskellige nationale og EU-programmer. I 2025 udgør andelen af projektindtægter cirka 72 procent af det samlede indtægtsgrundlag. 8,9 mio. kroner af projektindtægterne går til finansiering af lønninger i Erhvervshuset medens den resterende del på 57,6 mio. kroner går til betaling af projektkostninger, herunder og størstedelen til udbetaling af tilskud til virksomheder og partnere.

Erhvervshus Sydjylland har i 2025 realiseret et underskud på 338.000 kroner - ca. 146.000 kroner højere end budgetteret.

Erhvervshusets egenkapital udgør ved udgangen af regnskabsåret 10 mio. kroner.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Nettoomsætning	1	91.640.065	69.878.721
Andre driftsindtægter	2	305.262	86.165
Andre eksterne omkostninger		(64.611.955)	(45.004.245)
Bruttoresultat		27.333.372	24.960.641
Personaleomkostninger	3	(27.956.629)	(24.782.377)
Af- og nedskrivninger		(24.886)	(155.234)
Driftsresultat		(648.143)	23.030
Andre finansielle indtægter	4	311.129	533.533
Andre finansielle omkostninger		(640)	(571)
Årets resultat		(337.654)	555.992
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		(337.654)	555.992
Resultatdisponering		(337.654)	555.992

Balance pr. 31.12.2025

Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		7.365	18.506
Indretning af lejede lokaler		23.825	37.570
Materielle aktiver	5	31.190	56.076
Anlægsaktiver		31.190	56.076
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.129.439	1.086.181
Andre tilgodehavender	6	12.046.733	27.223.079
Periodeafgrænsningsposter		483.719	551.933
Tilgodehavender		13.659.891	28.861.193
Likvide beholdninger		14.779.046	5.078.545
Omsætningsaktiver		28.438.937	33.939.738
Aktiver		28.470.127	33.995.814

Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital		0	0
Overført overskud eller underskud		10.016.336	10.353.990
Egenkapital		10.016.336	10.353.990
Andre hensatte forpligtelser	7	4.654.902	7.553.694
Hensatte forpligtelser		4.654.902	7.553.694
Modtagne forudbetalinger fra kunder		773.231	1.558.632
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.099.675	1.682.467
Anden gæld	8	11.925.983	12.847.031
Kortfristede gældsforpligtelser		13.798.889	16.088.130
Gældsforpligtelser		13.798.889	16.088.130
Passiver		28.470.127	33.995.814
Andre ikke-indregnede forpligtelser	9		

Egenkapitalopgørelse for 2025

	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	10.353.990	10.353.990
Årets resultat	(337.654)	(337.654)
Egenkapital ultimo	10.016.336	10.016.336

Noter

1 Nettoomsætning

	2025 kr.	2024 kr.
Basistilskud	24.507.722	23.689.261
Projektoomsætning	63.559.532	45.758.390
Andet salg	674.018	165.736
Tilbageført risikohensættelse	2.898.793	265.334
Aktiviteter i alt	91.640.065	69.878.721

2 Andre driftsindtægter

	2025 kr.	2024 kr.
Lønrefusion	305.262	86.165
	305.262	86.165

3 Personaleomkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Gager og lønninger	24.423.726	21.585.714
Pensioner	3.164.994	2.893.074
Andre omkostninger til social sikring	367.909	303.589
	27.956.629	24.782.377

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	38	35
---	-----------	----

4 Andre finansielle indtægter

	2025 kr.	2024 kr.
Renteindtægter i øvrigt	311.129	533.533
	311.129	533.533

5 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	712.860	1.123.315
Kostpris ultimo	712.860	1.123.315
Af- og nedskrivninger primo	(694.354)	(1.085.745)
Årets afskrivninger	(11.141)	(13.745)
Af- og nedskrivninger ultimo	(705.495)	(1.099.490)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	7.365	23.825

6 Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender består af tilgodehavender vedrørende projekter på 12.040 t.kr. og øvrige tilgodehavender på 7 t.kr.

7 Andre hensatte forpligtelser

Risikohensættelse af projekttilskud udgør 4.655 t.kr. Der er i regnskabsåret hensat 403 t.kr. på igangværende projekter og afviklet 3.302 t.kr. på afsluttede projekter.

Risikohensættelsen dækker den usikkerhed, der knytter sig til eventuelle tilbagebetalingskrav på modtagne projekttilskud efter afslutning af projekterne. Der er foretaget individuel vurdering for de enkelte projekter.

8 Anden gæld (kortfristet)

	2025 kr.	2024 kr.
Moms og afgifter	318.834	287.933
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	253.915	201.756
Feriepengeforpligtelser	1.377.577	1.286.498
Anden gæld i øvrigt	9.975.657	11.070.844
	11.925.983	12.847.031

Anden gæld i øvrigt omfatter gæld til deltagervirksomheder på 134 t.kr., gæld til projektpartnere på 8.104 t.kr., samt øvrige skyldige omkostninger på 1.738 t.kr.

9 Andre ikke-indregnede forpligtelser

	2025 kr.	2024 kr.
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	266.753	277.496

Ud over ovenstående leje- eller leasingforpligtelser, har Erhvervshuset pr. balancedagen ikke indgået væsentlige ikke-indregnede forpligtelser til afvikling efter balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter vedrørende basistilskud indgår i nettoomsætningen i det regnskabsår, tilskuddet vedrører.

Igangværende projekter indregnes efter produktionskriteriet. Tilskud indregnes i resultatopgørelsen i takt med indregning af de omkostninger, der danner grundlag for tilskuddet. De enkelte projekters færdiggørelsesgrad er opgjort ved en vurdering af stadiet for det udførte arbejde.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til erhvervshusets hovedaktivitet, herunder lønrefusioner.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter direkte projekt- og kundeudlæg, som direkte kan henføres til den enkelte sag, samt omkostninger til reklame, administration, eksterne konsulenter, uddannelse, lokaler mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Balancen**Materielle aktiver**

Indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Tab og avancer ved udskiftning af anlægsaktiver indgår i de regnskabsmæssige afskrivninger. Tab og avancer beregnes som forskellen mellem salgssum med fradrag af afhændelsesomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende projekter indregnes under andre tilgodehavender.

Igangværende projekter måles og indregnes til salgsværdi af det udførte arbejde. Modtagne acontofaktureringer vedrørende projekter indregnes i balancen under forudbetalt projektilskud eller for meget modtaget aconto vedrørende projektilskud.

Reservation mod tab fragår værdien og opgøres som det samlede forventede tab på projektet uanset faktisk udført andel.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen, har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Per Krause Therkelsen

DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB

CVR: 33963556

Revisor

Serienummer: 1c7361de-d34e-4942-8b25-779a56473b57

IP: 163.116.xxx.xxx

2026-04-29 12:32:48 UTC



Anni Dressø

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d7d3a02e-4b2a-4009-a758-3c4c6fbf8939

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-04-29 12:38:33 UTC



Bodil Kristine Sejer

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 208b9f57-6b12-4238-8198-df7ec6e1743b

IP: 77.243.xxx.xxx

2026-04-29 12:39:30 UTC



Marianne Rosalie Kalb

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c654b520-5768-407c-8396-7504f38e4e24

IP: 62.107.xxx.xxx

2026-04-29 12:49:51 UTC



Christian Schmidt Lund

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 79bb4c20-ff18-4046-86a7-ee248cd75287

IP: 152.115.xxx.xxx

2026-04-29 12:53:41 UTC



Mads Sandemann

Adm. direktør

Serienummer: e0f50f26-ddfd-4eec-9c1a-863d4a57fdbc

IP: 5.206.xxx.xxx

2026-04-29 12:58:11 UTC



Penneo dokumentnøgle: PAO2D-4W35W-GITED-5BTCT-4QEHz-QMILEP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Frank Thygesen Wind

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4290d3d0-54ce-4f5d-a449-09d82749a43c

IP: 87.63.xxx.xxx

2026-04-29 13:24:30 UTC



Jens Ringsmose

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 147f051b-dc3e-44b5-bf1c-6102c47fc1da

IP: 130.226.xxx.xxx

2026-04-29 15:43:51 UTC



Marianne Kjerkegaard Kristensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d7ee93ff-5f0b-4cee-b4e4-d891b39a1531

IP: 81.31.xxx.xxx

2026-04-30 05:47:56 UTC



Jørgen Popp Petersen

JØRGEN POPP PETERSEN CVR: 12336349

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3ef99818-61c3-437a-8a4b-3aac0379ed6

IP: 212.112.xxx.xxx

2026-05-01 18:59:37 UTC



Erik Lauritzen

Bestyrelsesformand

Serienummer: 82c1463d-773d-4ed6-ab89-8f9e87fad457

IP: 212.112.xxx.xxx

2026-05-02 15:50:51 UTC



Anders Møllegård

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9587504e-1e46-4e60-8c80-61dbb3eb9f01

IP: 62.116.xxx.xxx

2026-05-03 10:55:23 UTC



Penneo dokumentnøgle: PAO2D-4W35W-GITED-5BTCT-4QEHz-QMILEP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.