



## Rapportering årsrapport 2024

S/I Erhvervshus Sydjylland

23.04.2025

## Konklusionen på vores revision

Vi vil forsyne årsregnskabet med en revisionspåtegning som afslutning på vores revision

Vi kan erklære, at vi opfylder lovgivningens krav til uafhængighed, og at vi under revisionen har modtaget alle de oplysninger, vi har anmodet om.

Vi afgiver en revisionspåtegning uden modifikationer, fremhævelser eller andre rapporteringsforpligtelser.

Alle fejl konstateret under revisionen er korrigeret i årsregnskabet.

Ledelsen har aflagt regnskabet ud fra going concern-princippet. Vi er enige i denne vurdering.

### Konklusion

Vi har afsluttet vores revision af det af ledelsen aflagte årsregnskab for 2024.

Hvis ledelsen godkender årsrapporten i den foreliggende form, vil vi forsyne årsregnskabet med en revisionspåtegning uden modifikationer, fremhævelser eller andre rapporteringsforpligtelser.

Vi har derudover gennemlæst ledelsesberetningen for at påse, at informationerne i ledelsesberetningen ikke er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vi vil afgive en særskilt udtalelse om, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning.

### Going concern

Ledelsen har valgt at aflægge årsregnskabet ud fra going concern-princippet.

I det godkendte budget for 2025 er der budgetteret med et forbrug af risikohensættelse på 2,6 mio. kr. og et samlet underskud på 200 t.kr. Forventninger til 2026 og 2027 udviser et underskud på 2,5 mio. kr. pr. år. Dette medfører en forventet egenkapital på ca. 5 mio. kr. ved udgangen af 2027.

Baseret på vores revision er vi enige i ledelsens vurdering.

### Kontrol af ledelsens pligter

Vi har foretaget kontrol af, at ledelsen overholder de pligter, som den ifølge lovgivningen er pålagt med hensyn til at:

- Oprette og føre bøger, fortegnelser og protokoller (f.eks. mødereferater).
- Registrere virksomhedens reelle ejere.

### Ikke-korrigerede fejl

Vi har ikke kendskab til fejl i årsrapporten, som ikke er rettet i forbindelse med revisionen.

### Korrektion af fejl i 2023

I forbindelse med udarbejdelse af årsrapporten for 2023 er der ved en fejl medtaget 25,4 mio. kr. for meget i deltagerafholdte omkostninger på projektet SMV:Eksport. Omsætning og andre eksterne omkostninger reduceres. Forholdet har medført at tilgodehavender hos tilskudsgiver og gæld til projektdeltagere er medtaget med 12,5 mio. kr. for meget. Disse regnskabsposter korrigeres ligeledes.

Fejlen konstateres i forbindelse med den endelige afrapportering medio 2024.

Fejlen har ingen resultat- eller likviditetsmæssig effekt og er indarbejdet ved korrektion af regnskabsposterne for 2023.

## Forespørgsler om besvigelser og ledelsens regnskabserklæring

Vi har i forbindelse med vores revision haft drøftelser med den daglige og øverste ledelse om kendskabet til besvigelser. Vi har herunder opnået forståelse for, hvordan den øverste ledelse udøver tilsyn med den daglige ledelses processer til identifikation og reaktion på risici for besvigelser, ligesom vi har indhentet ledelsens regnskabserklæring fra den daglige ledelse.

Vi er blevet oplyst af ledelsen, at den ikke har kendskab til konstaterede, påståede eller formodede besvigelser.

### Ledelsens regnskabserklæring

Som led i revisionen har ledelsen afgivet en regnskabserklæring over for os.

### Ledelsespåtegning

Ledelsen skal som krævet ved lov afgive en påtegning på årsrapporten, hvori der bekræftes, at årsrapporten:

- Er blevet godkendt.
- Giver et retvisende billede af aktiver, passiver, finansiell stilling samt resultatet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.
- Indeholder en ledelsesberetning, som indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

### Whistleblower ordning

Erhvervshuset har i året indført en whistleblower ordning. Vi har fået oplyst, at der ikke har været indberetninger i 2024.

## Forespørgsler om besvigelser

Det er pålagt os at indhente udtalelser fra den daglige og øverste ledelse om eventuelle konstaterede, påståede eller formodede besvigelser eller fejlinformationer.

Den daglige ledelse har oplyst over for os, at de ikke har kendskab til konstaterede, påståede eller formodede besvigelser, ligesom der ikke vurderes at være særlig risiko for væsentlige fejl i koncernregnskabet og årsregnskabet som følge af regnskabsmanipulation eller misbrug af aktiver.

Den øverste ledelse bekræfter ved underskrift på dette dokument følgende:

1. At den øverste ledelse er bekendt med ledelsens ansvar for udformning og implementering af interne kontroller til at forebygge og opdage besvigelser.
2. At der efter den øverste ledelses vurdering ikke er særlig risiko for besvigelser, og at koncernen har et effektivt kontrolmiljø, der afdækker risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, herunder fejl i årsrapporten som følge af regnskabsmanipulation eller misbrug af koncernens aktiver.
3. At den øverste ledelse ikke har kendskab til oplysninger om konstaterede, påståede eller formodede besvigelser, der kan have involveret ledelsen eller medarbejdere, og som kan have en væsentlig betydning for årsrapporten.

## Erhvervshusets interne kontrolmiljø

Vi har gennemgået forretningsgange og interne kontroller på udvalgte områder

Revisionen har omfattet en vurdering af, om erhvervshusets rapporteringssystemer, forretningsgange og interne kontroller fungerer forsvarligt. Formålet er at påse, om der i bogholderiet findes korrekte, troværdige og rettidige registreringer som grundlag for regnskabsaflæggelsen.

Vi har vurderet erhvervshusets forretningsgange og interne kontroller, herunder særligt inden for følgende risikofyldte områder:

- Likvide beholdninger
- Omsætning og projekter
- Løn- og gageudbetaling
- Timeregistrering
- Omkostninger og kreditorregistreringer

Vi har i forbindelse med revisionen ikke konstateret kontrolmangler.

### Vurdering af internt kontrolmiljø, herunder manglende funktionsadskillelse

Det er vores vurdering, at erhvervshusets overordnede interne kontrolmiljø generelt medvirker til effektive interne kontroller og pålidelig behandling af oplysninger af regnskabsmæssig karakter.

Vi har som led i revisionen undersøgt, om det udbetalte vederlag til direktør Mads Sandemann er i overensstemmelse med direktørkontrakten for 2024.

Vi er i forbindelse med erhvervshusets forretningsgange og interne kontroller ikke blevet opmærksomme på særlige risikofaktorer, som indikerer en forøget risiko for besvigelser på betalingsområdet, idet alle betalinger kræver to godkendere. Vi har derfor i overensstemmelse med god revisionskik – og efter aftale med ledelsen - ikke fundet et nødvendigt at udføre uanmeldt beholdningseftersyn.

Det er vores opfattelse, at de etablerede procedurer omkring indkøb, betaling og godkendelse af betalinger imødekommer kravet om funktionsadskillelse, og at krav til leverandører omkring entydige referencer til det aktuelle projekt efterleves. Vi vurderer ligeledes at procedurer for kontering af lønomkostninger er tilrettelagt på en måde som understøtter retvisende regnskabsaflæggelse

Ledelsen har i 2025 justeret afstemningsrutiner og interne kontroller for at modvirke fejl i indregning af projektrelaterede omkostninger og tilgodehavender / anden gæld som omtalt tidligere. Alle projekter afstemmes og gennemgås af økonomi- og forvaltningschef løbende. Vi vurderer, at disse tiltag vil reducere risiko for fejl.

# Væsentlige områder og risici fra revisionen

Samlet overblik samt vurdering af bias i skøn

▼ Indeværende år    ▲ Sidste år

| Regnskabspost(er) og risiko                                                                                    | Besvigelses-risiko | Manglende neutralitet i regnskabsmæssigt skøn |             | Skønnets kompleksitet |     | Kommentarer                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------|-------------|-----------------------|-----|--------------------------------------|
|                                                                                                                |                    | Forsigtig                                     | Optimistisk | Lav                   | Høj |                                      |
| <b>Omsætning</b><br>Indregning af omsætning på projekter                                                       |                    |                                               |             |                       |     | Se uddybende bemærkninger på side 6. |
| <b>Andre hensatte forpligtelser</b><br>hensættelse til risiko for tilbagebetaling af tilskud til tilskudsgiver |                    |                                               |             |                       |     | Se uddybende bemærkninger på side 7. |
| <b>Andre hensatte forpligtelser</b><br>Hensættelse til omkostninger til afslutning af projekter                |                    |                                               |             |                       |     | Se uddybende bemærkninger på side 8. |
| <b>Ledelsens tilsidesættelse af kontroller</b><br>Forudindtaget risiko for tilsidesættelse af kontroller       |                    | N/A                                           |             | N/A                   |     | Se uddybende bemærkninger på side 9. |

Penneo dokumentnøgle: HTKPY-71ZGK-161G0-DNEDL-5FU2Q-XGBB0

# Indregning af omsætning og reservationer på projekter

## Uddybende oplysninger

Der er risiko for, at indregning af omsætning er fejlbehæftet, herunder at indregningen ikke sker i den rigtige periode, fordi projekterne ikke opgøres korrekt.

Vi har konstateret, at der er udformet og implementeret relevante interne kontroller til sikring af korrekt indregning af omsætning, og at disse har fungeret effektivt i regnskabsåret.

Vi har forholdt os til den af ledelsen anvendte metode for opgørelse af skønnet samt tilhørende data og forudsætninger.

Vi har ved vurderingen forholdt os til den af ledelsen anvendte metode for opgørelse af skønnet samt tilhørende data og forudsætninger.

### Vores revisionsmæssige observationer

#### Resultatkontrakt

Vi har afstemt det indregnede basistilskud fra KKR Syddanmark til den kommunaløkonomiske konsekvensberegning.

Afrapportering på resultatkontraktens målopfyldelse til KL og Erhvervsstyrelsen finder sted efter regnskabsafklæggelse. Ledelsen har oplyst, at de forventer at afrapportere tilfredsstillende resultater.

#### Projekter

Vi har stikprøvevist revideret de afholdte omkostninger og løntimer der påløber de enkelte projekter.

Vi har herudover udfordret ledelsens vurdering af behov for hensættelse til potentielle tab på projekterne samt risikoen for tilbagebetaling af projektilskud.

Vi vurderer, at skøn er udført med samme forsigtighed som tidligere.

### Aftale med Udenrigsministeriet

I perioden 2020 til 2024 er der afsat midler til afholdelse af lønomkostninger til eksportfremmemedarbejder hos Udenrigsministeriet. Overskydende midler udgør 830 t.kr. Vi har fået oplyst at de overskydende midler bliver fordelt Erhvervshusene imellem når perioden er udløbet.

### Hensættelser til tab på projekter

Ledelsen har foretaget en vurdering af de igangværende projekter pr. 31.12.2024. Der er ikke foretaget særskilte hensættelser til forventede tab på igangværende projekter. Det er ledelsens vurdering, at der ikke indgår omkostninger, der ikke er støtteberettigede.

### Indregning af overhead

I takt med afholdelse af støtteberettigede omkostninger opnås ret til dækning af øvrige omkostninger. Overhead kan således indregnes til dækning af projektrelaterede og indirekte omkostninger.

I praksis indtægtsføres kun de direkte henførbare/allokerede omkostninger i projektperioden, og først ved projektets udløb vil en eventuel resterende del indtægtsføres.

Ud fra en samlet vurdering er vi enige i ledelsens indregning af omsætning.

# Hensættelse til risiko for tilbagebetaling af tilskud til tilskudsgiver

## Uddybende oplysninger

Der er risiko for, at tilskudsmodtager gør krav på tilbagebetaling af tilskud under eller efter projektets afslutning som følge af kontrol og underkendte omkostninger.

Ved revisionen af ledelsens skøn over risikohensættelsen på tilbagebetaling af tilskud, er vi ikke blevet opmærksomme på manglende neutralitet fra ledelsen.

Vi har ved vurderingen forholdt os til den af ledelsen anvendte metode for opgørelse af skønnet samt tilhørende data og forudsætninger.

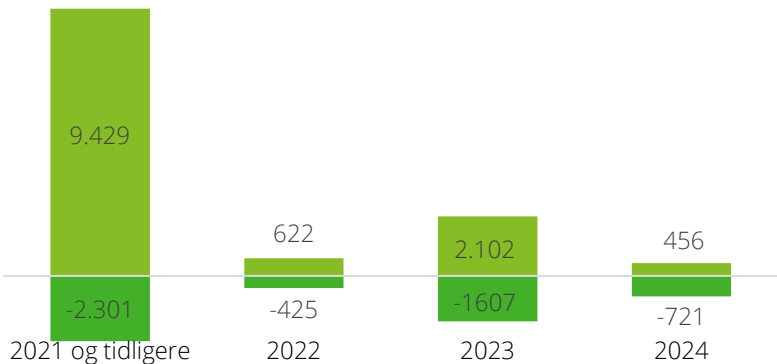
### Vores revisionsmæssige reaktion og væsentlige observationer

Erhvervshuset foretager en hensættelse til risikoen for tilbagebetaling af modtagne projekttilskud. Tilbagebetaling kan forekomme som følge af tilskudsgivers kontrol og underkendelse af afholdte omkostninger.

Ledelsen foretager vurdering af hensættelsen baseret på projekternes kompleksitet, budgetstørrelse og erhvervshusets rolle som lead partner.

Vi har forholdt os kritisk til de væsentlige forudsætninger, som ledelsen har anvendt ved vurderingen af risikohensættelsen.

Den opsparede og afviklede risiko fordeler sig således, hvor lysegrøn er et udtryk for den årlige opsparring og den mørkegrønne er et udtryk for årets afvikling:



### Afvikling af hensættelse

Der er udarbejdet en formel vurdering af afviklingen af den opsparede risiko i erhvervshusets politik for administration af risikohensættelser på projekter. Der er i året hensat 1,5 % i risikohensættelse på hvert projekt ud fra omkostningerne.

Afviklingen af risikoen foretages lineært over perioden for projektets opbevaringspligt ned til en rest-rikopulje på 50 % af den oprindelige risikohensættelse som først tilbageføres i forbindelse med opbevaringspligtens ophør.

Ledelsen har vurderet at risikobilledet har ændret sig og hensætter fremadrettet 0,75 % af afholdte omkostninger på projekter hvor Erhvervshuset er lead partner.

Der er i 2024 hensat 456 t.kr. og i samme periode afviklet risikohensættelse på i alt 721 t.kr., hvorfor den samlede risikohensættelse udgør 7.554 t.kr. pr. 31.12.2024. Resultatpåvirkningen i året udgør således 265 t.kr.

I budgettet for 2025 indgår afvikling med 2,6 mio.kr.

# Hensættelse til omkostninger til nedlukning af projekter

## Uddybende oplysninger

Der er risiko for, at hensættelser til nedlukning af projekter er overvurderede, eller beror på et fejlskøn.

Ved revisionen af ledelsens skøn over hensættelser til nedlukning af projekter, er vi ikke blevet opmærksomme på manglende neutralitet fra ledelsen.

Vi har ved vurderingen forholdt os til den af ledelsen anvendte metode for opgørelse af skønnet samt tilhørende data og forudsætninger.

Vi har sammenholdt ledelsens tidligere foretagne skøn på hensættelser til nedlukning med realiserede omkostninger med henblik på at vurdere ledelsens træfsikkerhed ved hensættelser til nedlukning i indeværende år.

### Hensættelser til nedlukning af projekter, tidligere år

Vi omtalte i 2023 hensættelser til nedlukning på i alt 5 projekter, hvor ledelsen vurderede at der skulle afholdes 370 t.kr. løntimer til nedlukning af projekterne.

Vi har i forbindelse med revisionen 2024 kontrolleret de faktiske løntimer / omkostninger, der er medgået til nedlukning.

Omkostninger til nedlukning beløber sig til 384 t.kr. og således er resultatet for 2024 ikke påvirket væsentligt af dette skøn.

### Hensættelser til nedlukning af projekter, i år

Ledelsen har ikke hensat til nedlukning af projekter i året.

# Imødegåelse af risici for ledelsens tilsidesættelse af kontroller

Vurdering af om regnskabet er baseret på korrekte og troværdige registreringer

Der er altid en forudindtaget risiko relateret til ledelsens tilsidesættelse af kontroller, som følge af at den daglige ledelse indtager en særlig position i relation til at kunne udøve regnskabsmanipulation.

Vi skal derfor altid udføre en række bestemte revisionshandlinger for at imødegå denne risiko.

Vi skal understrege, at revisionshandlinger vedrørende ledelsens tilsidesættelse af kontroller ikke er udtryk for, at vi under vores revision har konstateret konkrete forhold, der kunne indikere uregelmæssigheder, besvigelser eller regnskabsmanipulation.

På baggrund af vores udførte revisionshandlinger er det vores overordnede vurdering, at regnskabet i al væsentlighed er baseret på korrekte og troværdige registreringer.

## Krævede revisionshandlinger

Den daglige ledelse indtager en særlig position i kraft af dens mulighed for at manipulere med regnskabsmateriale samt tilsidesætte kontroller, der skal afdække fejl i regnskabet. Om end risikoniveauet for den daglige ledelses tilsidesættelse af kontroller varierer fra virksomhed til virksomhed, er risikoen til stede i alle virksomheder.

Derfor kræves det, at vi under vores revision har særligt fokus på indikationer af, om de normale kontroller er tilsidesat. Det betyder i praksis, at vi i tillæg til øvrigt udført revisionsarbejde altid skal foretage følgende revisionshandlinger:

- Teste, om posteringer og andre justeringer, der er foretaget ved udarbejdelsen af regnskabet, er passende.
- Gennemgå regnskabsmæssige skøn for manglende neutralitet.
- Vurdere den forretningsmæssige begrundelse for betydelige transaktioner, der ligger uden for erhvervshusets normale drift, eller som på anden måde forekommer usædvanlige.

## Fuldmagtsforhold

Ved revisionen af likvider og bankgæld har vi indhentet engagementsoversigter fra erhvervshusets bankforbindelse. Vi har i den forbindelse konstateret, at der ikke er nogle medarbejdere med alenefuldmagter til erhvervshusets konti.

## Omfanget af test af posteringer

Identifikationen af relevante posteringer til test tager udgangspunkt i vores kendskab til erhvervshuset og vores vurdering af, hvor der er størst risiko for, at den daglige ledelse kan sætte de normale kontroller ud af kraft.

Langt størstedelen af posteringerne i erhvervshuset kan klassificeres som rutinemæssige posteringer, som foretages som led i den daglige drift af erhvervshuset. Der vil dog være posteringer, som umiddelbart synes ikke-rutinemæssige eller på anden måde har særlige karakteristika som størrelse, usædvanlig art eller kompleksitet. Det kan også være posteringer, som er foretaget af en medarbejder, som sædvanligvis ikke foretager posteringer, eller posteringer på konti, som almindeligvis ikke anvendes. Efter denne sortering vil vi have klassificeret langt de fleste posteringer som korrekte og troværdige, men vil naturligt have et antal posteringer tilbage, som skal testes yderligere for, om de kan danne grundlag for regnskabsaflæggelsen. Test sker ved forespørgsler til relevante personer samt kontrol til underliggende dokumentation i form af bilag og lignende.

Vores revision omfatter herudover også forespørgsler til relevante medarbejdere, herunder nøglepersoner knyttet til regnskabsaflæggelsen og andre medarbejdere, som vi vurderer relevante.

På baggrund af vores udførte revisionshandlinger er det vores overordnede vurdering, at regnskabet i al væsentlighed er baseret på korrekte og troværdige registreringer.

# Udvalgte generelle IT-kontroller

## Væsentlige mangler eller svagheder af betydning for regnskabsaflæggelsen

Generelle IT-kontroller er de kontroller, som er etableret i og omkring virksomhedens væsentlige IT-platforme med henblik på at opnå en velkontrolleret og sikker IT-anvendelse og dermed også understøtte de IT-baserede forretningsprocesser, som har betydning for virksomhedens regnskabsaflæggelse.

På baggrund af vores gennemgang foretaget i november måned er det vores vurdering, at de udvalgte generelle IT-kontroller på enkelte områder ikke er fuldt betryggende i relation til institutionens regnskabsaflæggelse.

Der skal efter vores opfattelse tages skridt til at forbedre og styrke de generelle IT-kontroller på følgende områder, som uddybes på næste side.

- Autentifikation – Anvendelse af passwords
- Brugeradgangs-review
- Privilegerede adgange

## Generelle IT-kontroller

Til brug for regnskabsaflæggelsen anvendes Business Central, som er placeret på Windows.

Vi har som led i revisionen gennemgået udvalgte generelle IT-kontroller pr. 26 november 2024 inden for følgende områder, som vi vurderer relevante for at kunne aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, og som er i overensstemmelse med de lovgivningsmæssige krav:

- Autentifikation - anvendelse af passwords
- Brugeradgangs-review
- Privilegerede adgange
- Brugeroprettelse og nedlæggelse

## Brug af automatiske kontroller

Vores gennemgang af de generelle IT-kontroller har ikke omfattet en vurdering af kontrol- og sikkerhedsniveauet i de enkelte brugersystemer, herunder automatiske kontroller i de administrative processer og logiske adgangsrettigheder til udførelse af forretningsaktiviteter i brugersystemerne. Vi har endvidere ikke efterprøvet, at de generelle IT-kontroller har fungeret i hele regnskabsperioden.

## Backup-procedurer

Vi skal anbefale, at virksomheden selv foretager en vurdering af, om dens backup-procedurer er tilstrækkelige til at sikre, at virksomheden overholder bogføringslovens krav til opbevaring af regnskabsmateriale, og at bogføringsmaterialet kan genskabes, hvis det går tabt.

## Afgrænsning

Der gøres opmærksom på, at kontroller gennemgået ved IT-gennemgangen udelukkende er med revisionsunderstøttende formål og kun repræsenterer en delmængde af den samlede informationssikkerhed.

Vores gennemgang omfatter ikke cyber- og datasikkerhed, herunder eksempelvis sikring mod interne og eksterne trusler, malware, hacking og databaser samt sikring af persondata, databehandlaftaler og overholdelse af relevant lovgivning.

# Udvalgte generelle IT-kontroller

Væsentlige mangler eller svagheder af betydning for regnskabsaflæggelsen (fortsat)

Generelle IT-kontroller er de kontroller, som er etableret i og omkring virksomhedens væsentlige IT-platforme med henblik på at opnå en velkontrolleret og sikker IT-anvendelse og dermed også understøtte de IT-baserede forretningsprocesser, som har betydning for virksomhedens regnskabsaflæggelse.

## Identificerede kontrolmangler

| Identificeret kontrolmangel                                                                         | Risiko ved kontrolmangel                                                                    | Anbefaling                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Autentifikation:</b> Password-opsætning afviger fra best-practice                                | Risiko for uautoriseret adgang til systemet                                                 | Vores anbefaling til forbedring af passwordpolitikken er at man kræver kompleksitet i adgangskoden.                                                                                                                     |
| <b>Brugeradgangsreview:</b> Der foretages ikke løbende review af brugeradgange til Business Central | Risiko for tildeling af uautoriserede adgang                                                | Det er vores anbefaling at der udføres et review af brugeradgange til Business Central, minimum 1 gang årligt, for at kunne identificere brugerrettigheder og adgang til Business Central som ikke længere er relevante |
| <b>Privilegerede adgange:</b> til Business Central, Timelog og Continia                             | Risiko for manglende funktionsadskillelse samt risiko for uautoriserede ændringer til data. | Vi anbefaler at privilegerede adgange til Business Central, Timelog og Continia begrænses til medarbejdere i IT-afdelingen og medarbejdere der har et strengt betinget arbejdsbehov herfor.                             |

# Underskriftsside

Fremlagt på bestyrelsesmødet den 23.04.2025

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Odense, den 23.04.2025

Per Krause Therkelsen  
Statsautoriseret revisor

**Revisionens formål og omfang samt ansvarsfordeling**  
Deloitte's "Standardvilkår og -betingelser". Vores aftalebrev dateret den 23.04.2025 indeholder link til disse vilkår og betingelser, og vi skal anbefale, at alle ledelsesmedlemmer gør sig bekendt med beskrivelsen af vores revisions formål, omfang og udførelse, vores rapportering samt ansvarsfordelingen mv.

## Bestyrelse

Mads Skau  
Bestyrelsesformand

Tage Petersen

Peder Juelsgaard Madsen

Christian Bro

Jan Riber Jakobsen

Gitte Kirkegaard

Leif Friis Jørgensen

Jens Ringsmose

Stephanie Storbank

Bente Rasmussen

Dan Holmegaard

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Jan Riber Jakobsen**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: e6884922-2c1c-4b9c-bd17-57d0a115be94

IP: 83.92.xxx.xxx

2025-04-23 04:40:23 UTC



**Mads Skau**

**Bestyrelsesformand**

Serienummer: 37e29b57-ca9c-4c19-9346-880845a45394

IP: 94.138.xxx.xxx

2025-04-23 05:03:47 UTC



**Christian Bro**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 7279c1ac-508e-46b0-937a-aa66f70c6351

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-04-23 07:16:03 UTC



**Peder Juelsgaard Madsen**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: ec978335-cdac-4019-b51a-c2b4fa2f09b1

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-04-23 07:26:31 UTC



**Stephanie Skovgaard Storbank**

**Billund Kommune CVR: 29189765**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 8ceb2947-2044-4dbb-90fa-4ca0196c2da9

IP: 87.116.xxx.xxx

2025-04-23 07:34:35 UTC



**Jens Ringsmose**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 147f051b-dc3e-44b5-bf1c-6102c47fc1da

IP: 95.154.xxx.xxx

2025-04-23 07:35:20 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

**Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt**

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Gitte Kirkegaard**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 6e40724c-a8b9-4704-9e79-e191eff41756

IP: 46.32.xxx.xxx

2025-04-23 08:48:12 UTC



**Tage Petersen**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 99ef2bfe-d92a-4f17-a68d-73b33d6b21b7

IP: 85.203.xxx.xxx

2025-04-23 11:48:31 UTC



**Per Krause Therkelsen**

**Revisor**

Serienummer: 9f723104-9923-4d40-9382-c1b462427320

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-04-23 12:33:21 UTC



**Bente Rasmussen**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 470a2896-a0c2-485d-bb1c-bece37e8138a

IP: 87.54.xxx.xxx

2025-04-24 08:45:01 UTC



**Dan Holmgaard Rasmussen**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 5b877083-71e8-424f-bfff-451c95b95e29

IP: 87.62.xxx.xxx

2025-04-25 07:11:57 UTC



**Leif Friis Jørgensen**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 0d95a872-4a25-4b9b-8881-ad3e5e47788c

IP: 82.192.xxx.xxx

2025-04-25 08:44:53 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

**Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt**

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.