



S/I Erhvervshus Sydjylland

Billundvej 3
6500 Vojens
CVR-nr. 40084479

Årsrapport 2024

Godkendt på erhvervshusets bestyrelsesmøde,
den 23.04.2025

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse for 2024	10
Balance pr. 31.12.2024	11
Egenkapitalopgørelse for 2024	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	17

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

S/I Erhvervshus Sydjylland
Billundvej 3
6500 Vojens

CVR-nr.: 40084479
Hjemsted: Vojens
Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

Bestyrelse

Mads Skau, formand
Jan Riber Jakobsen
Stephanie Skovgaard Storbank
Tage Petersen
Jens Ringsmose
Gitte Kirkegaard
Bente Rasmussen
Peder Juelsgaard Madsen
Leif Friis Jørgensen
Dan Holmgaard Rasmussen
Christian Bro

Direktion

Mads Sandemann

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Tværkajen 5
Postboks 10
5100 Odense

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for S/I Erhvervshus Sydjylland.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af erhvervshusets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af erhvervshusets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Vojens, den 23.04.2025

Direktion

Mads Sandemann

Bestyrelse

Mads Skau
formand

Jan Riber Jakobsen

Stephanie Skovgaard Storbak

Tage Petersen

Jens Ringsmose

Gitte Kirkegaard

Bente Rasmussen

Peder Juelsgaard Madsen

Leif Friis Jørgensen

Dan Holmgaard Rasmussen

Christian Bro

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i S/I Erhvervshus Sydjylland

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for S/I Erhvervshus Sydjylland for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af erhvervshusets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af erhvervshusets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere erhvervshusets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere erhvervshuset, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af erhvervshusets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om erhvervshusets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at erhvervshuset ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vojens, den 23.04.2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Per Krause Therkelsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne19698

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Erhvervshus Syddjylland er et af seks regionale erhvervshuse, som Folketinget i 2019 satte i verden med det formål at øge konkurrencekraften hos de små-og mellemstore virksomheder (SMV'erne).

Erhvervsfremmeloven fastslår, at erhvervshuset har fire hovedopgaver:

1. Specialiseret vejledning af SMV'ere
2. Operatør på projekter, der er til gavn for virksomheder
3. Knudepunktsfunktion i forhold til at forbinde virksomhederne med rådgivere, vidensinstitutioner, erhvervsklynger og andre relevante erhvervsfremmeaktører
4. Sparringspartner for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, der lægger de overordnede rammer for den nationale erhvervsfremme

Erhvervshus Syddjyllands opgaver er desuden defineret i en rammeaftale 2024-27, som Erhvervsministeriet har indgået med Kommunernes Landsforening for de seks erhvervshuse og i en årlig resultatkontrakt, som Erhvervshus Syddjylland indgår med KKR Syddanmark. I 2024 havde Erhvervshus Syddjylland som led i resultatkontrakten med KKR Syddanmark fokus på to særlige indsatser.

Den ene særlige indsats handlede om at fremme, at flere sydjyske virksomheder får forsvaret som kunde, enten direkte som underleverandør til Forsvaret og forsvarsindustrien eller til virksomheder med rammeaftaler. Det er sket gennem et tæt samarbejde med blandt andre Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse, DI Forsvar & Sikkerhed, Dansk Erhverv, Udenrigsministeriets Trade Council, EIFO, forsvarsklyngen Censec og Det Syddanske EU-Kontor. Erhvervshuset har i den forbindelse afholdt fire arrangementer, som har samlet flere end 300 deltagende virksomheder.

Den anden særlige indsats i 2024 var at øge erhvervshusets kontakt med virksomheder inden for bygge-anlægssektoren med det formål at styrke virksomhedernes produktivitet og innovationsgrad. Indsatsen betød, at antallet af samlede kontakter med sydjyske bygge-anlægs virksomheder steg fra 122 i 2023 til 393 i 2024, mens antallet af specialiserede vejledningsforløb steg fra 28 i 2023 til 79 i 2024.

I resultatkontrakten med KKR Syddanmark var der et mål om, at erhvervshuset skulle opnå mindst 3000 kontakter med sydjyske virksomheder. Det blev til 3879, hvoraf 2.100 var unikke virksomheder. I 2024 gennemførte Erhvervshus Syddjylland 475 specialiserede vejledningsforløb. I disse vejledningsforløb har erhvervshuset særligt haft fokus på eksport, digitalisering, bæredygtighed, finansiering og professionalisering.

90 procent af de vejledte virksomheder har tilkendegivet, at de vil anbefale Erhvervshus Syddjylland til andre virksomheder. Lands gennemsnittet for de seks erhvervshuse er 89 procent. Erhvervsstyrelsen har for alle erhvervshuse målt på effekten to år efter vores vejledning op imod en kontrolgruppe af virksomheder: Beskæftigelsen er vokset med 12 procent i de vejledte virksomheder mod 8 procent i kontrolgruppen. Omsætningen er vokset med 21 procent mod 15 procent i kontrolgruppen.

Som understøtning af den specialiserede vejledning tilbyder Erhvervshus Syddjylland også tilskudsprogrammer, som er finansieret af både statslige og EU-programmer. Med hjælp og vejledning fra Erhvervshus Syddjylland er der i 2024 givet tilsagn til 1.150 projektfælber til sydjyske virksomheder. Af de 1.150 sydjyske virksomheder har cirka 450 modtaget økonomisk tilskud, svarende til cirka 35 millioner kr.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Erhvervshuset afviklede i løbet af 2024 en lang række arrangementer for virksomhederne, hvoraf det største var en eksportkonference i november i Esbjerg. Den havde fokus på eksport af klima- og energiteknologi til Tyskland.

Erhvervshus Sydjylland er et videnshus, der løbende arbejder målrettet med kompetenceudvikling af medarbejderne i alle afdelinger: Økonomi & administration, marketing, projekter og forretningsudvikling. Ved udgangen af 2024 råder Erhvervshus Sydjylland over 42 medarbejdere inkl. 1 studentermedhjælper og en fleksjobber.

I 2024 har der været en tilgang af syv nye medarbejdere fordelt på erstatning af tre naturlige afgang, to stillinger finansieret af projekter samt to nye stillinger. Sidstnævnte nye stillinger er finansieret ved, at bestyrelsen frem til 2027 har besluttet at reducere egenkapitalen, der ved udgangen af 2024 var på 10 millioner kr.

Erhvervshuset er finansieret med et indeksreguleret bidrag fra de 12 kommuner i den sydjyske del af Region Syddanmark samt Middelfart Kommune. Beløbet var i 2024 cirka 30 kroner per borger. I 2024 havde Erhvervshuset en omsætning på 69,8 millioner kroner fordelt med 23,7 millioner kroner i basisindtægter fra de 13 sydjyske kommuner og 46 millioner kroner i indtægter fra projekter finansieret af forskellige nationale og EU-programmer. I 2024 udgør andelen af projektindtægter cirka 65 procent af det samlede indtægtsgrundlag.

Erhvervshus Sydjylland har i 2024 realiseret et overskud på 550.000 kroner. Overskuddet skyldes primært driftsført overskud fra afsluttede projekter, hvor underskud er driftsført tidligere år samt væsentlig flere renteindtægter end forventet.

Erhvervshuset er en selvejende institution med eget cvr-nummer og egen bestyrelse, der sidder i fireårige perioder svarende til kommunalbestyrelsernes valgperioder. Bestyrelsen består af fire sydjyske borgmestre, fire sydjyske virksomhedsrepræsentanter, SDU's rektor, en repræsentant for fagbevægelsen samt et medlem af regionsrådet.

Bestyrelsen igangsatte i 2024 en proces, der skulle erstatte erhvervshusets strategi udarbejdet i 2021. Efter workshops i både bestyrelse og blandt alle medarbejdere vedtog bestyrelsen i januar 2025 en strategi frem til 2027 med overskriften "Det Samarbejdende Erhvervshus Sydjylland". Erhvervshusets tre kerneværdier er både internt og eksternt værdiskabelse, tilgængelighed og aktualitet.

Erhvervshus Sydjylland fungerer som et naturligt forbindelsespunkt mellem erhvervslivet og de 12 lokale erhvervsservices i de sydjyske kommuner, de fire turistdestinationer, to business regions, uddannelsesinstitutioner samt ikke mindst det private erhvervsliv og dets organisationer. Det er en rolle, som er blevet udbygget i 2024.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Nettoomsætning	1	69.878.721	150.638.571
Andre driftsindtægter	2	86.165	213.382
Andre eksterne omkostninger		(45.004.245)	(125.865.352)
Bruttoresultat		24.960.641	24.986.601
Personaleomkostninger	3	(24.782.377)	(23.450.214)
Af- og nedskrivninger		(155.234)	(209.459)
Driftsresultat		23.030	1.326.928
Andre finansielle indtægter	4	533.533	454.682
Andre finansielle omkostninger		(571)	(7.822)
Årets resultat		555.992	1.773.788
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		555.992	1.773.788
Resultatdisponering		555.992	1.773.788

Balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		18.506	29.647
Indretning af lejede lokaler		37.570	140.428
Materielle aktiver	5	56.076	170.075
Anlægsaktiver		56.076	170.075
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.086.181	1.519.438
Andre tilgodehavender	6	27.223.079	36.966.950
Periodeafgrænsningsposter		551.933	555.825
Tilgodehavender		28.861.193	39.042.213
Likvide beholdninger		5.078.545	10.988.246
Omsætningsaktiver		33.939.738	50.030.459
Aktiver		33.995.814	50.200.534

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Overført overskud eller underskud		10.353.990	9.797.998
Egenkapital		10.353.990	9.797.998
Andre hensatte forpligtelser	7	7.553.694	7.819.028
Hensatte forpligtelser		7.553.694	7.819.028
Modtagne forudbetalinger fra kunder	8	1.558.632	18.509.595
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.682.467	1.560.128
Anden gæld	9	12.847.031	12.513.785
Kortfristede gældsforpligtelser		16.088.130	32.583.508
Gældsforpligtelser		16.088.130	32.583.508
Passiver		33.995.814	50.200.534
Eventualforpligtelser	10		

Egenkapitalopgørelse for 2024

	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	9.797.998	9.797.998
Årets resultat	555.992	555.992
Egenkapital ultimo	10.353.990	10.353.990

Noter

1 Nettoomsætning

	2024 kr.	2023 kr.
Basistilskud	23.689.261	22.846.194
Projektoomsætning	45.758.390	128.184.226
Andet salg	165.736	103.169
Risikohensættelse	265.334	(495.018)
Aktiviteter i alt	69.878.721	150.638.571

2 Andre driftsindtægter

	2024 kr.	2023 kr.
Lønrefusion	86.165	213.382
	86.165	213.382

3 Personaleomkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Gager og lønninger	21.585.714	20.339.501
Pensioner	2.893.074	2.754.189
Andre omkostninger til social sikring	303.589	356.524
	24.782.377	23.450.214

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	35	34
---	-----------	----

4 Andre finansielle indtægter

	2024 kr.	2023 kr.
Renteindtægter i øvrigt	533.533	454.682
	533.533	454.682

5 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	712.860	1.082.080
Tilgange	0	41.235
Kostpris ultimo	712.860	1.123.315
Af- og nedskrivninger primo	(683.213)	(941.652)
Årets afskrivninger	(11.141)	(144.093)
Af- og nedskrivninger ultimo	(694.354)	(1.085.745)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	18.506	37.570

6 Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender består af tilgodehavender vedrørende projekter.

7 Andre hensatte forpligtelser

Risikohensættelse af projektilskud udgør 7.554 t.kr. Der er i regnskabsåret hensat 456 t.kr. på igangværende projekter og afviklet 721 t.kr. på afsluttede projekter.

Risikohensættelsen dækker den usikkerhed, der knytter sig til eventuelle tilbagebetalingskrav på modtagne projektilskud efter afslutning af projekterne. Der er foretaget individuel vurdering for de enkelte projekter.

8 Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger består af modtagne tilskud til igangværende projekter, som overstiger afholdte omkostninger på i alt 1.559 t.kr.

9 Anden gæld (kortfristet)

	2024 kr.	2023 kr.
Moms og afgifter	287.933	438.819
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	201.756	30.075
Feriepengeforpligtelser	1.286.498	1.229.347
Anden gæld i øvrigt	11.070.844	10.815.544
	12.847.031	12.513.785

Anden gæld i øvrigt omfatter gæld til deltagervirksomheder på 3.645 t.kr., gæld til projektpartnere på 6.497 t.kr., samt øvrige skyldige omkostninger på 929 t.kr.

10 Eventualforpligtelser

Der er indgået to huslejeaftaler med en månedlig leje på henholdsvis 6 t.kr., hvor aftalen kan opsiges med 3 måneders varsel og 43 t.kr., hvor aftalen kan opsiges med 6 måneders varsel. Huslejeforpligtelsen udgør 276 t.kr.

Der er modtaget EU-tilskud til rammeprogrammerne, som er underlagt betinget tilbagebetalingspligt jf. standardbetingelserne for EU-regionaltilskud.

S/I Erhvervshus Sydjylland er ikke skattepligtigt.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Virksomheden har ændret regnskabspraksis for så vidt angår den regnskabsmæssige behandling af medarbejder ansat ved UM.

Praksisændringen medfører en reduktion og forøgelse af personaleomkostninger og andre eksterne omkostninger med 1.104.393 kr. Den samlede virkning af praksisændringen medfører ingen ændring i årets resultat, balancesum eller egenkapital.

Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Bortset fra ovennævnte områder er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Væsentlige fejl i tidligere år

Korrektion af fejl i årsrapporten for 2023 kommer som følge af at indregning af omkostninger afholdt af deltagende virksomheder på projekter er indregnet på et fejlagtigt grundlag.

Fejlen påvirker alene sammenligningstallene for 2023.

Omsætningen og andre eksterne omkostninger er reduceret med 25,4 mio.kr. og andre tilgodehavender og anden gæld er reduceret med 12,5 mio.kr.

Fejlen har ingen resultateffekt eller likviditetsmæssig betydning

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter vedrørende basistilskud indgår i nettoomsætningen i det regnskabsår, tilskuddet vedrører.

Igangværende projekter indregnes efter produktionskriteriet. Tilskud indregnes i resultatopgørelsen i takt med indregning af de omkostninger, der danner grundlag for tilskuddet. De enkelte projekters færdiggørelsesgrad er opgjort ved en vurdering af stadiet for det udførte arbejde.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til erhvervshusets hovedaktivitet, herunder lønrefusioner.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter direkte projekt- og kundeudlæg, som direkte kan henføres til den enkelte sag, samt omkostninger til reklame, administration, eksterne konsulenter, uddannelse, lokaler mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Balancen

Materielle aktiver

Indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Tab og avancer ved udskiftning af anlægsaktiver indgår i de regnskabsmæssige afskrivninger. Tab og avancer beregnes som forskellen mellem salgssum med fradrag af afhændelsesomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende projekter indregnes under andre tilgodehavender.

Igangværende projekter måles og indregnes til salgsværdi af det udførte arbejde. Modtagne acontofaktureringer vedrørende projekter indregnes i balancen under forudbetalt projektilskud eller for meget modtaget aconto vedrørende projektilskud.

Reservation mod tab fragår værdien og opgøres som det samlede forventede tab på projektet uanset faktisk udført andel.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen, har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jan Riber Jakobsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e6884922-2c1c-4b9c-bd17-57d0a115be94

IP: 83.92.xxx.xxx

2025-04-23 04:40:23 UTC



Mads Skau

Bestyrelsesformand

Serienummer: 37e29b57-ca9c-4c19-9346-880845a45394

IP: 94.138.xxx.xxx

2025-04-23 05:03:47 UTC



Christian Bro

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 7279c1ac-508e-46b0-937a-aa66f70c6351

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-04-23 07:16:03 UTC



Peder Juelsgaard Madsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ec978335-cdac-4019-b51a-c2b4fa2f09b1

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-04-23 07:26:31 UTC



Stephanie Skovgaard Storbank

Billund Kommune CVR: 29189765

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 8ceb2947-2044-4dbb-90fa-4ca0196c2da9

IP: 87.116.xxx.xxx

2025-04-23 07:34:35 UTC



Jens Ringsmose

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 147f051b-dc3e-44b5-bf1c-6102c47fc1da

IP: 95.154.xxx.xxx

2025-04-23 07:35:20 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tilidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Gitte Kirkegaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 6e40724c-a8b9-4704-9e79-e191eff41756

IP: 46.32.xxx.xxx

2025-04-23 08:48:12 UTC



Mads Sandemann

Adm. direktør

Serienummer: e0f50f26-ddfd-4eec-9c1a-863d4a57fdbc

IP: 5.206.xxx.xxx

2025-04-23 09:15:50 UTC



Tage Petersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 99ef2bfe-d92a-4f17-a68d-73b33d6b21b7

IP: 85.203.xxx.xxx

2025-04-23 11:48:31 UTC



Per Krause Therkelsen

Revisor

Serienummer: 9f723104-9923-4d40-9382-c1b462427320

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-04-23 12:33:21 UTC



Bente Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 470a2896-a0c2-485d-bb1c-bece37e8138a

IP: 87.54.xxx.xxx

2025-04-24 08:45:01 UTC



Dan Holmgaard Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 5b877083-71e8-424f-bfff-451c95b95e29

IP: 87.62.xxx.xxx

2025-04-25 07:11:57 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Leif Friis Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 0d95a872-4a25-4b9b-8881-ad3e5e47788c

IP: 82.192.xxx.xxx

2025-04-25 08:44:53 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.