

**Bestyrelsesmøde**  
**Erhvervshus Sydjylland**

**Tid:** Onsdag den 27. oktober 2021, kl. 9-13

**Sted:** Erhvervshus Sydjylland, Billundvej 3, 6500 Vojens

**Deltagere:** Formand Borgmester Henrik Frandsen, Tønder Kommune  
Næstformand CCO Torben Blaaholm, Blaaholm  
Borgmester Erik Lauritzen, Sønderborg Kommune  
Borgmester Ib Kristensen, Billund Kommune  
Direktør Grethe Hougaard Andersen, GA Consult  
Direktør Leif Friis Jørgensen, Naturmælk  
Dekan Henrik Bindslev, SDU  
Dan Holmegaard, formand for Dansk Metal Vest  
Regionsmedlem Preben Friis-Hauge, Region Syddanmark  
Chefkonsulent Simon Rahlf Hauptmann, Erhvervsstyrelsen (observatør)  
CEO Jacob Chr. Nielsen, Erhvervshus Sydjylland  
Programchef Andreas Cæsar Møller Jensen, Erhvervshus Sydjylland  
Kommunikationschef Nikolaj Stig Nielsen, Erhvervshus Sydjylland  
Økonomi- og administrationschef René Poulsen, Erhvervshus Sydjylland  
PA og HR-ansvarlig Anne Dorte Nielsen, Erhvervshus Sydjylland (referent)

**Afbud:** Partner Marianne Christoffersen, Beierholm  
Borgmester Johannes Lundsfryd, Middelfart Kommune  
Forretningschef Hanne Gulløv, Erhvervshus Sydjylland

**1. Referat af sidste møde**

Referatet fra mødet den 3. juni 2021 blev godkendt og underskrevet.

**2. Meddelelser fra formanden**

Formanden orienterede om nyt siden sidste møde:

Der kommer flere og flere programmer ind i Erhvervshus Sydjyllands portefølje, bl.a. fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse. Dette har naturligt medført flere medarbejdere, og som følge heraf har erhvervshuset lejet flere kontorlokaler. Dette må være et udtryk for, at erhvervsfremmereformen virker.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

**3. Direktionens status**

Jacob Chr. Nielsen gav en status på organisationen samt driften af Erhvervshus Sydjylland. Der er højt aktivitetsniveau, bl.a. på grund af de nævnte programmer og deraf følgende virksomhedsbesøg. For at få de mange programmer ud til virksomhederne, har Erhvervshus Sydjylland besluttet en struktur, hvor erhvervshuset selv booker møder med virksomhederne ud fra de programmer, som virksomhederne har interesse i. Forretningsudviklerne laver efterfølgende en 360 graders screening af og forventningsafstemning med virksomheden for at få bekræftet ønsket om et program og vejleder ligeledes virksomhederne i det pågældende program. På denne måde vil der være flere virksomheder, som får glæde af programmer og erhvervshusets tilbud samt flere rådgivere, som kommer i spil hos virksomhederne.

### Nyt om organisationen – ansættelser

- Forretningsudvikler/projektleder
- Controller
- Inbound Marketing Manager
- 4 juniorkonsulenter

Vi har midlertidigt stoppet processen ift. ansættelse af yderligere en projektleder/forretningsudvikler, da SMV:Eksport-programmet blev trukket tilbage.

### Måltal

Jacob Chr. Nielsen gennemgik vejledningsforløbene:

| Vejledning                                 | Status pr.<br>25.10.2021 |
|--------------------------------------------|--------------------------|
| Drift og vækst                             | 56 + 301                 |
| Korte forløb/videnoverdragelse (Webinarer) | 572                      |
| Early Warning                              | 55                       |
|                                            |                          |

Evalueringerne viser, at vi ligger nogenlunde pænt ift. gennemsnittet i de øvrige erhvervshuse.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

### 4. Resultatkontrakt 2022

Jacob orienterede om de ændringer, der er foretaget i resultatkontrakten for 2022.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og godkendte resultatkontrakten.

### 5. Vækstteam Sydjylland v/Henrik Frandsen

Henrik Frandsen orienterede om Vækstteam Sydjyllands videre arbejde. Som bekendt er det Regeringen, som har nedsat et hurtigtarbejdende vækstteam, der skal komme med anbefalinger til et erhvervsfyrår inden for grøn energi. Flere af erhvervshusets bestyrelsesmedlemmer har deltaget i det indledende arbejde, hvor Steen Brødbæk er formand.

Der var et stort ønske om at få fulgt godt op på projektet, og i den forbindelse er lokale virksomheder og borgmestre inviteret til dialogmøder. Erik Lauritsen fra Sønderborg er en af de tre borgmestre, der deltager og sikrer et politisk aftryk.

Der ligger et kæmpe potentiale i vores område ift. vindenergi, Power-to-X, sektorkobling, mv.

Der pågår p.t. et arbejde med at nedsætte en komité, som kan arbejde videre med det politiske indhold og få en stærk stemme i regionen. Vi går sammen i hele region Sydjylland om at samle kræfterne. Hovedindsatserne er dels ilandføring af energien i Sydjylland, dels placering af Videnscenter for Sektorkobling.

Erhvervshuset faciliterer de igangværende opgaver, og Jacob Chr. Nielsen orienterede om mødereferatet fra det stiftende møde i komitéen og fremviste listen over deltagere i komitéen samt handlingsplanen. Der vægtes en åben proces, så alle interessenter får mulighed for at deltage i arbejdet.

Der vil blive nedsat en række arbejdsgrupper, og kommuner, lokale erhvervsservices og Business regions har allerede budt sig til. Øvrige interessenter kan henvende sig til Jacob Chr. Nielsen.

Work-Live-Stay tager sig af området mht. kvalificeret arbejdskraft og Energy Cluster Denmark sender ansøgningen og modtager bevillingerne.

Henrik Bindslev gjorde opmærksom på, at REACT lægger op til vidensinstitutioner, så han byder gerne SDU til ift. styregruppearbejdet og arbejdsgrupper. Han ser desuden gerne, at SDU spiller en central rolle ift. det sydjyske fyrtårn, som de gør ift. det fynske fyrtårn. Vækstteamet har via hans bestyrelsespost i erhvervshuset en adgang til særlige videnspersoner i SDU.

Den meget korte tidsramme blev drøftet. Ansøgningsfrist er 23. november, bevillinger falder Q1 2022 og skal være anvendt inden udgangen af 2023. Der har ikke været mulighed for at få indflydelse på tidsrammen, og derfor er ikke alle interessenter nået at blive inddraget.

Simon Rahlf Hauptmann oplyste, at Regeringen efter 2023 støtter op med yderligere 500 mio. kr. på fyrtårnsprojekter. Der er således fokus på, det skal være en langsigtet indsats.

Der kan igangsættes konkrete initiativer nu og mere strategiske projekter med længere sigte. Regeringen vil indgå partnerskaber med samtlige fyrtårne, dvs. et medlem af DEB og en person fra erhvervshusets bestyrelse skal sidde med.

## **6. Projekter og programmer**

### **Projekter og programmer**

Andreas Cæsar Møller Jensen orienterede om, at den eksisterende programportefølje er i god gænge.

#### **Status på EDIH**

Ift. EDIH er der synergi til fyrtårnsprojektet i forhold til bl.a. sektorkobling. Alle fem ansøgninger, der blev indsendt til prækvalificering d. 15. september 2020, er godkendt af erhvervsministeren, og der har herefter været drøftelser om fordeling af budgettet mellem de 5 hubs. Budgettet er nu fordelt, så der er budgetmæssig plads til alle fem ansøgninger i den kommende europæiske ansøgningsrunde.

Call'et har været forsinket mange gange. Sidste nye er, at det kommer 17. november 2021, så vi er klar til at få skrevet ansøgning og sendt til kommissionen til godkendelse. Vi tror det kommer i gang ultimo 2022.

#### **Status på REACT-midler**

Der er kommet 4 spor:

**SMV:Eksport:** Projektet blev lukket pga. en juridisk forhindring, og vi afventer nærmere besked om, hvad der træder i stedet. men tilsagnet på 60 + 30 mio. kr. ligger stadig hos Erhvervshus Sydjylland. Midler skal være brugt inden 2023.

**SMV:Digital:** Der er tre ansøgningsrunder med vouchers à 100.000 kr., 250.000 kr. og 50.000 kr. Vi har hhv. 78, 26 og 52 tilsagn til rådighed til virksomhederne i Erhvervshus Sydjyllands geografi.

**SMV:Grøn:** Første ansøgningsrunde er i gang. Forventet antal tilsagn er 140.

**SMV:Vækstpilot:** Løbende ansøgningsrunde med tilskud til medarbejder. Vi har pt. 15 virksomheder i gang i ansøgningsprocessen. Forventet antal tilsagn er 49.

#### **Kommende programperiode**

Der er afsat 900 mio. fra Socialfonden og 1 mia. fra Regionalfonden, og begge dele er i høring. Der er arrangeret et roadshow fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB), som bl.a. kommer til Sydjylland, så vi får mulighed for at give input til kommende programperiode.

Jacob Chr. Nielsen oplyste, at han den 2. november har foretræde for DEB omkring eksport, og der vil han forsøge at lægge særligt vægt på vores område.

## **7. Økonomi v/René Poulsen**

René Poulsen gennemgik budgetopfølgningen pr. 30/9-2021:

Resultat ÅTD: underskud 94.000 kr.

Målsætning for året: 51.000 kr.

Vores likviditet på 11,3 mio. ser fin ud.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

## **8. Strategi**

Jacob Chr. Nielsen gav en status på Erhvervshus Sydjyllands udvikling siden opstarten i 2019. Derudover blev gennemgået udviklingsprojekter 2021 og 2022, dels for erhvervshusets medarbejdere, dels for de lokale erhvervsservice (LES) ift. fælles strategi og samarbejde.

Erhvervshuset er p.t. i en forandringsproces, hvor der er et større fokus på, at flere programmer skal sættes i spil hos virksomhederne hos både projektledere og forretningsudviklere.

I forhold til kendskabsmåling bliver der i disse uger lavet en ny måling, og vi får resultatet i løbet af december. I 2020 var kendskabsgraden 35%. I 2021 skal den hæves til 40%.

### **A) Er erhvervshuset på rette spor, eller skal vi gøre noget anderledes?**

Der var stor opbakning fra bestyrelsen til de igangsatte udviklingsprojekter og den forandringsproces, igangsat.

Processen hos virksomhederne blev drøftet, herunder hvordan uddannelsesinstitutter i højere grad kan blive bragt i spil hos virksomhederne, og det udviklingspotentiale der ligger i samarbejdet.

### **B) Evaluering af Erhvervsfremmereformen i 2023**

Jacob orienterede om samarbejdet med LES og Business Regions, herunder et strategimøde med direktørerne fra LES i hhv. Kolding, Vejen og Aabenraa, hvor formålet var at definere fælles projekter for at styrke samarbejdet mere. Der blev defineret tre forskellige projekter:

1. Programmer
2. Eksekvering
3. Dialog/lobby

#### **Ad 1) Programmer**

Andreas Cæsar Møller Jensen orienterede om iværksætterprojektet, som drives af Kolding og Esbjerg, hvor der generelt er størst koncentration af iværksættere. Iværksættere er ikke en del af erhvervshusets målgruppe.

#### **Ad 2) Eksekvering**

Nikolaj Stig Nielsen orienterede om, at eksekvering er en af de tre søjler, som arbejdsgruppen i LES blev enige om – ift. at markedsføre vores initiativer.

*Hvordan kan vi optimere det fælles erhvervsfremmeprodukt gennem fælles koncept?*

- Brug af klynger og GTS
- 'Håndholdt' erhvervs-service vs. digital
- Vidensdeling/fælles CRM
  - Tilbud og ydelser
  - Besøgsdata

#### *Ad 3) Dialog/lobby frem mod 2023*

Vi vil gerne i fællesskab have udbredt kendskabet om den model for samarbejde mellem de lokale erhvervsservices og Erhvervshus Syddjylland, vi har skabt. Vi ser hinanden som samarbejdspartnere og ikke som modstandere og vil gerne lave lidt lobbyarbejde for dette.

Ib Kristensen, Henrik Frandsen, Preben Friis-Hauge og Erik Lauritsen har fra de lokale erhvervsservices fået mange positive tilbagemeldinger om samarbejdet med erhvervshuset.

#### **B Evaluering af Erhvervsfremmereformen i 2023 - fortsat**

Med udgangspunkt i status fra ledergruppen og drøftelsen i bestyrelsen blev det drøftet, i hvilken retning Erhvervshus Syddjylland skal udvikle sig i.

Målsætningen for 2022 er 1.000 evaluerede virksomheder, hvoraf ca. 50% er i et programforløb. Derudover kontakt med ca. 1.000 virksomheder via webinarer, workshops, mv.

Der var opbakning fra bestyrelsen i forhold til den valgte strategi og målsætninger.

#### **9. Eventuelt**

Preben Friis-Hauge gav en orientering om, at regionsrådet den 23. august 2021 godkendte en fælles erklæring om fornyelse af regionalt samarbejde mellem delstaten Slesvig-Holsten og Region Syddanmark. Aftalen blev underskrevet af parterne ved en ceremoni i Kiel dagen efter.

En central del af erklæringen handler om, at parterne er enige om at etablere en Dansk-tysk udviklingsalliance, som skal udgøre en blivende samarbejdsplatform hvor fælles strategiske dagsordener af vigtighed for udviklingen på tværs af Region Syddanmark og Slesvig-Holsten kan drøftes og løftes. Målet med udviklingsalliancen er at udvikle den dansk-tyske grænseregion til en grøn og bæredygtig foregangsregion og en region, der står stærkt i den nationale og globale konkurrence om udviklingsmidler, talenter og kvalificeret arbejdskraft."

Et forberedende arbejde for etablering af den grænseoverskridende alliance har siden januar 2021 været forankret i en interim styregruppe bestående af repræsentanter fra kommuner, nøglevirksomheder, region, delstatsregeringen i Slesvig-Holsten samt uddannelses- og forskningsinstitutioner. Arbejdet peger blandt andet på en række fokusområder, hvor et styrket grænseoverskridende samarbejde kan tilføre merværdi, herunder i forhold til grøn omstilling og energi, intelligente energisystemer, digitalisering mv., som rimer rigtig godt med anbefalingerne fra Vækstteam Syddjylland."

Ideen med et grænseoverskridende udviklingsforum har været forsøgt før i andre konstellationer. Til forskel fra tidligere lægges der ikke op til at bruge penge på at opbygge en organisation med kontor og sekretariat. Det oplæg for alliance, som det forberedende arbejde anbefaler, er mere tegningen af et netværk til idéudvikling mv., som fører parter sammen på begge sider af grænsen, så de derfra selv kan aftale, hvad samarbejdet skal indeholde.

Der var ikke yderligere emner, og Henrik Frandsen takkede for et godt møde.

## 10. Næste møde

Tirsdag, den 7. december 2021, kl. 9-11

### Kommende møder i 2022:

26. januar 2022 kl. 9-11

30. marts 2022 kl. 9-11

14. juni 2022 kl. 9-11

14. september 2022 kl. 9-13 (strategimøde)

6. december 2022 kl. 9-11

Der vil pga. kommunalvalg i år blive valgt nye bestyrelsesmedlemmer pr. 1. april 2021. Det blev besluttet at fastholde mødet den 30. marts 2022, hvor der kan tages afsked med de afgående bestyrelsesmedlemmer.

Der lægges et konstituerende møde ind, når nye bestyrelsesmedlemmer er valgt ind.

Dato:

Henrik Frandsen

Torben Blaaholm

Erk Lauritzen

Ib Kristensen

Johannes  
Lundsfryd

Leif Friis  
Jørgensen

Henrik Bindslev

Dan H. Rejsen  
Dan Holmgaard

Preben Friis-  
Hauge

Grethe H.  
Andersen

Marianne  
Christoffersen