

Deloitte.



S/I Erhvervshus Sydjylland
Rapportering årsrapport 2023

Audit & Assurance ●

17. april 2024

Indhold

Konklusion på vores revision
Forespørgsler om besvigelser og ledelsens regnskabserklæring
Erhvervshusets interne kontrolmiljø
Væsentlige områder og risici fra revisionen
Indregning af omsætning og reservationer på projekter
Hensættelse til risiko for tilbagebetaling af tilskud til tilskudsgiver
Imødegåelse af risici for ledelsens tilsidesættelse af kontroller
Generelle IT-kontroller
Personaleforhold
Underskrifter



Vores konklusion på revisionen

Konklusion på vores revision

Vi vil forsyne årsregnskabet med en revisionspåtegning som afslutning på vores revision

Vi kan erklære, at vi opfylder lovgivningens krav til uafhængighed, og at vi under revisionen har modtaget alle de oplysninger, vi har anmodet om.

Vi afgiver en revisionspåtegning uden modifikationer, fremhævelser eller andre rapporteringsforpligtelser.

Alle fejl konstateret under revisionen er korrigeret i årsregnskabet.

Ledelsen har aflagt regnskabet ud fra going concern-princippet. Vi er enige i denne vurdering.

Konklusion

Vi har afsluttet vores revision af det af ledelsen aflagte årsregnskab for 2023.

Hvis ledelsen godkender årsrapporten i den foreliggende form, vil vi forsyne årsregnskabet med en revisionspåtegning uden modifikationer, fremhævelser eller andre rapporteringsforpligtelser.

Vi har derudover gennemlæst ledelsesberetningen for at påse, at informationerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og de informationer, som vi i øvrigt er blevet bekendt med i forbindelse med vores revision.

Vi vil afgive en særskilt udtalelse om, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Going concern

Ledelsen har valgt at aflægge årsregnskabet ud fra going concern-princippet.

Baseret på det foreliggende budget er vi enige i ledelsens vurdering.

Kontrol af ledelsens pligter

Vi har foretaget kontrol af, at ledelsen overholder de pligter, som den ifølge lovgivningen er pålagt med hensyn til at:

- Oprette og føre bøger, fortegnelser og protokoller (f.eks. mødereferater).
- Registrere virksomhedens reelle ejere.

Ikke-korrigerede fejl

Vi har ikke kendskab til fejl i årsrapporten, som ikke er rettet i forbindelse med revisionen.

Forespørgsler om besvigelser og ledelsens regnskabserklæring

Besvigelserforespørgsler og overblik over ledelsens erklæringer

Vi har i forbindelse med vores revision haft drøftelser med den daglige og øverste ledelse om kendskabet til besvigelser, herunder opnået forståelse for hvordan den øverste ledelse udøver tilsyn med den daglige ledelses processer til identifikation og reaktion på risici for besvigelser, ligesom vi har indhentet ledelsens regnskabserklæring fra den daglige ledelse.

Vi er blevet oplyst af ledelsen om, at den ikke har kendskab til konstaterede, påståede eller formodede besvigelser.

Ledelsens regnskabserklæring

Som led i revisionen har ledelsen afgivet en regnskabserklæring over for os.

Ledelsespåtegning

Ledelsen skal som krævet ved lov afgive en påtegning på årsrapporten, hvori der bekræftes, at årsrapporten:

- Er blevet godkendt.
- Giver et retvisende billede af aktiver, passiver, finansiell stilling samt resultatet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.
- Indeholder en ledelsesberetning, som indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Forespørgsler om besvigelser

Det er pålagt os at indhente udtalelser fra den daglige og øverste ledelse om eventuelle konstaterede, påståede eller formodede besvigelser eller fejlinformationer.

Den daglige ledelse har oplyst over for os, at de ikke har kendskab til konstaterede, påståede eller formodede besvigelser, ligesom der ikke vurderes at være særlig risiko for væsentlige fejl i erhvervshusets årsregnskab som følge af regnskabsmanipulation eller misbrug af aktiver.

Den øverste ledelse bekræfter ved underskrift på dette dokument følgende:

1. At den øverste ledelse er bekendt med ledelsens ansvar for udformning og implementering af interne kontroller til at forebygge og opdage besvigelser.
2. At der efter den øverste ledelses vurdering ikke er særlig risiko for besvigelser, og at erhvervshuset har et effektivt kontrolmiljø, der afdækker risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, herunder fejl i årsrapporten som følge af regnskabsmanipulation eller misbrug af erhvervshusets aktiver.
3. At den øverste ledelse ikke har kendskab til oplysninger om konstaterede, påståede eller formodede besvigelser, der kan have involveret ledelsen eller medarbejdere, og som kan have en væsentlig betydning for årsrapporten.

Erhvervshusets interne kontrolmiljø

Vi har gennemgået forretningsgange og interne kontroller på udvalgte områder

Revisionen har omfattet en vurdering af, om erhvervshusets rapporteringssystemer, forretningsgange og interne kontroller fungerer forsvarligt. Formålet er at påse, om der i bogholderiet findes korrekte, troværdige og rettidige registreringer, som grundlag for regnskabsaflæggelsen.

Vi har vurderet erhvervshusets forretningsgange og interne kontroller, herunder særligt inden for følgende risikofyldte områder:

- Likvide beholdninger
- Omsætning og projekter
- Løn- og gageudbetaling
- Omkostninger og kreditorregistreringer

Vi har i forbindelse med revisionen ikke konstateret kontrolmangler.

Vurdering af det overordnede interne kontrolmiljø

Det er vores vurdering, at erhvervshusets overordnede interne kontrolmiljø generelt medvirker til effektive interne kontroller og pålidelig behandling af oplysninger af regnskabsmæssig karakter.

Vi har som led i revisionen undersøgt, om det udbetalte vederlag til direktør Jacob Chr. Nielsen er i overensstemmelse med direktørkontrakten for 2023 herunder fratrædelsesaftalen.

Vi er i forbindelse med erhvervshusets forretningsgange og interne kontroller ikke blevet opmærksomme på særlige risikofaktorer, som indikerer en forøget risiko for besvigelser på betalingsområdet, idet alle betalinger kræver forening af to godkendere. Vi har derfor i overensstemmelse med god revisionskik – og efter aftale med ledelsen – ikke fundet det nødvendigt at udføre uanmeldt beholdningseftersyn.

Det er vores opfattelse, at de etablerede procedurer omkring indkøb, betaling og godkendelse af betalinger imødekommer kravet om funktionsadskillelse, og at krav til leverandører omkring entydige referencer til det aktuelle projekt efterleves.

Væsentlige områder og risici fra revisionen

Samlet overblik samt vurdering af ledelsens skøn

Regnskabspost og risiko	Kompleksitet ved skøn		Ensretning i skøn		Henvisning til uddybende bemærkninger
	Lav	Høj	Forsigtig	Optimistisk	
Omsætning Indregning af omsætning på projekter					Se uddybende bemærkninger på side 8.
Andre hensatte forpligtelser Hensættelse til risiko for tilbagebetaling af tilskud til tilskudsgiver					Se uddybende bemærkninger på side 9.
Andre hensatte forpligtelser Hensættelse til omkostninger til afslutning af projekter					Se uddybende bemærkninger på side 9.

Indregning af omsætning og reservationer på projekter

Uddybende oplysninger

Risiko

Der er risiko for, at indregning af omsætning er fejlbehæftet, herunder at indregningen ikke sker i den rigtige periode, fordi projekterne ikke opgøres korrekt.

Vi har konstateret, at der er udformet og implementeret relevante interne kontroller til sikring af korrekt indregning af omsætning, og at disse har fungeret effektivt i regnskabsåret.

Ved revisionen af ledelsens skøn over projekter, er vi ikke blevet opmærksomme på manglende neutralitet fra ledelsen. Vi har herunder forholdt os til den af ledelsen anvendte metode for opgørelse af skønnet samt tilhørende data og forudsætninger.

Vi har ved vurderingen forholdt os til den af ledelsen anvendte metode for opgørelse af skønnet samt tilhørende data og forudsætninger.

Væsentlige revisionsmæssige observationer

Resultatkontrakt

Vi har afstemt det indregnede basistilskud fra de sydjyske kommuner til den kommunaløkonomiske konsekvensberegning.

Projekter

Vi har stikprøvevist revideret de afholdte omkostninger og løntimer der påløber de enkelte projekter.

Vi har herudover udfordret ledelsens vurdering af behov for hensættelse til potentielle tab på projekterne samt risikoen for tilbagebetaling af projekttilskud.

Vi vurderer, at skøn er udført med samme forsigtighed som tidligere.

Hensættelser til nedlukning af projekter

I forbindelse med afslutning af strukturfondsperioden ultimo år 2022 var der en række projekter, som blev afsluttet, hvor interne timer til efterfølgende nedlukning og afrapportering til tilskudsgiver ikke kunne medtages som støtteberettigede omkostninger. Ledelsen hensatte derfor omkostninger hertil i årsrapporten 2022 baseret på et skøn.

Ledelsens skønnede, at der i 2023 skulle bruges for 910 t.kr. til dels løntimer til nedlukning, dels omkostninger til ikke godkendte udgifter ifm. slutrapportering, og dels forventninger til omkostninger til potentielle tab som følge af manglende opfyldelse af rekrutteringsforpligtelser.

Vi har i forbindelse med revisionen 2023 kontrolleret de faktiske løntimer / omkostninger, der er medgået til nedlukning.

Omkostninger til nedlukning beløber sig til 293 t.kr.

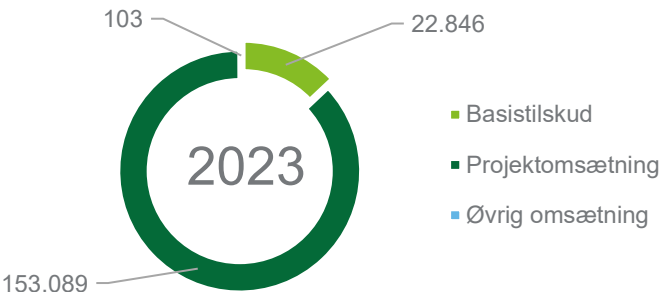
Pr. 31.12.2023 har ledelsen hensat omkostninger til nedlukning af yderligere fem projekter, som er afsluttet i 2023. Ledelsen har skønnet, at der i 2024 skal bruges for 370 t.kr. i løntimer hertil.

Det er vores vurdering, at skøn over timeforbrug til nedlukning af projekterne er efter en forsigtig vurdering.

Aftale med Udenrigsministeriet

I perioden 2020 til 2023 er der afsat midler til afholdelse af lønomkostninger til eksportfremmedarbejder hos Udenrigsministeriet. Overskydende midler udgør 771 t.kr. som ifølge det os oplyste skal anvendes til dækning af eksportfremmeaktiviteter i 2024.

Typer af nettoomsætning, t.kr.



Indregning af omsætning og reservationer på projekter

Uddybende oplysninger

Risiko

Der er risiko for, at indregning af omsætning er fejlbehæftet, herunder at indregningen ikke sker i den rigtige periode, fordi projekterne ikke er opgjort korrekt.

Vi har konstateret, at der er udformet og implementeret relevante interne kontroller til sikring af korrekt indregning af omsætning, og at disse har fungeret effektivt i regnskabsåret.

Ved revisionen af ledelsens skøn over projekter, er vi ikke blevet opmærksomme på manglende neutralitet fra ledelsen. Vi har herunder forholdt os til den af ledelsen anvendte metode for opgørelse af skønnet samt tilhørende data og forudsætninger.

Vi har ved vurderingen forholdt os til den af ledelsen anvendte metode for opgørelse af skønnet samt tilhørende data og forudsætninger.

Indregning af overhead

I takt med afholdelse af støtteberettigede omkostninger opnås ret til dækning af øvrige omkostninger. Overhead kan således indregnes til dækning af projektrelaterede og indirekte omkostninger.

I praksis indtægtsføres kun de direkte henførbare/allokerede omkostninger i projektperioden, og først ved projektets udløb vil en eventuel resterende del indtægtsføres.

Ud fra en samlet vurdering er vi enige i ledelsens indregning af omsætning.

Hensættelser til tab på projekter

Ledelsen har foretaget en vurdering af de igangværende projekter pr. 31.12.2023. Ud over hensættelserne til nedlukning af projekter beskrevet på forrige slide er der ikke foretaget særskilte hensættelser til forventede tab på igangværende projekter som følge af en forventning om, at der i projekterne ikke afholdes omkostninger, som Erhvervshus Syddjylland ikke opnår indtjening på.

Hensættelse til risiko for tilbagebetaling af tilskud til tilskudsgiver

Uddybende oplysninger

Risiko

Der er risiko for, at tilskudsmodtager gør krav på tilbagebetaling af tilskud under eller efter projektets afslutning som følge af kontrol og underkendte omkostninger.

Ved revisionen af ledelsens skøn over risikohensættelsen på tilbagebetaling af tilskud, er vi ikke blevet opmærksomme på manglende neutralitet fra ledelsen.

Vi har ved vurderingen forholdt os til den af ledelsen anvendte metode for opgørelse af skønnet samt tilhørende data og forudsætninger.

Vores revisionsmæssige reaktion og væsentlige observationer

Erhvervshuset foretager en hensættelse til risikoen for tilbagebetaling af modtagne projekttilskud. Tilbagebetaling kan forekomme som følge af tilskudsgivers kontrol og underkendelse af afholdte omkostninger.

Ledelsen foretager vurdering af hensættelsen baseret på projekternes kompleksitet, budgetstørrelse og erhvervshusets rolle som lead partner.

Vi har forholdt os kritisk til de væsentlige forudsætninger, som ledelsen har anvendt ved vurderingen af risikohensættelsen.

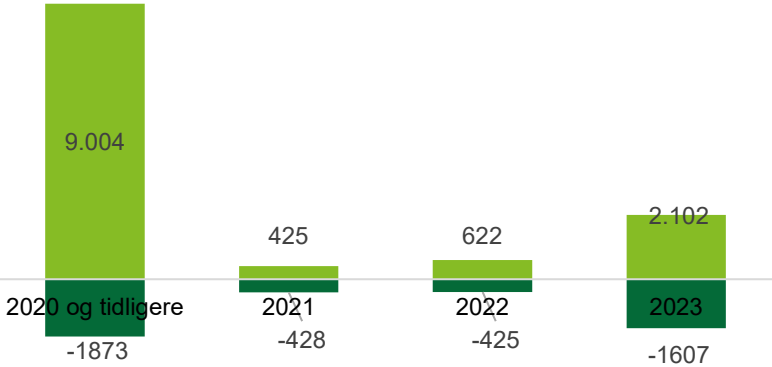
Den opsparede og afviklede risiko fordeler sig således, hvor lysegrøn er et udtryk for den årlige opsparing og den mørkegrønne er et udtryk for årets afvikling:

Afvikling af hensættelse

Der er udarbejdet en formel vurdering af afviklingen af den opsparede risiko i erhvervshusets politik for administration af risikohensættelser på projekter.

Afviklingen af risikoen foretages lineært over perioden for projektets opbevaringspligt

Der er i 2023 hensat 2.012 t.kr. og i samme periode afviklet risikohensættelse på i alt 1.607 t.kr., hvorfor den samlede risikohensættelse udgør 7.819 t.kr. pr. 31.12.2023.



Imødegåelse af risici for ledelsens tilsidesættelse af kontroller

Vurdering af om regnskabet er baseret på korrekte og troværdige registreringer

Der er altid en forudindtaget risiko relateret til ledelsens tilsidesættelse af kontroller, som følge af at den daglige ledelse indtager en særlig position i relation til at kunne udøve regnskabsmanipulation.

Vi skal derfor altid udføre en række bestemte revisionshandlinger for at imødegå denne risiko.

Vi skal understrege, at revisionshandlinger vedrørende ledelsens tilsidesættelse af kontroller ikke er udtryk for, at vi under vores revision har konstateret konkrete forhold, der kunne indikere uregelmæssigheder, besvigelser eller regnskabsmanipulation.

På baggrund af vores udførte revisionshandlinger er det vores overordnede vurdering, at regnskabet i al væsentlighed er baseret på korrekte og troværdige registreringer.

Krævede revisionshandlinger

Den daglige ledelse indtager en særlig position i kraft af dens mulighed for at manipulere med regnskabsmateriale samt tilsidesætte kontroller, der skal afdække fejl i regnskabet. Om end risikoniveauet for den daglige ledelses tilsidesættelse af kontroller varierer fra virksomhed til virksomhed, er risikoen til stede i alle virksomheder.

Derfor kræves det, at vi under vores revision har særligt fokus på indikationer af, om de normale kontroller er tilsidesat. Det betyder i praksis, at vi i tillæg til øvrigt udført revisionsarbejde altid skal foretage følgende revisionshandlinger:

- Teste, om posteringer og andre justeringer, der er foretaget ved udarbejdelsen af regnskabet, er passende.
- Gennemgå regnskabsmæssige skøn for manglende neutralitet.
- Vurdere den forretningsmæssige begrundelse for betydelige transaktioner, der ligger uden for erhvervshusets normale drift, eller som på anden måde forekommer usædvanlige.

Fuldmagtsforhold

Ved revisionen af likvider og bankgæld har vi indhentet engagementsoversigter fra erhvervshuset bankforbindelse. Vi har i den forbindelse konstateret, at der ikke er nogle medarbejdere med alenefuldmagter til erhvervshuset konti.

Omfanget af test af posteringer

Identifikationen af relevante posteringer til test tager udgangspunkt i vores kendskab til erhvervshuset og vores vurdering af, hvor der er størst risiko for, at den daglige ledelse kan sætte de normale kontroller ud af kraft.

Langt størstedelen af posteringerne i erhvervshuset kan klassificeres som rutinemæssige posteringer, som foretages som led i den daglige drift af erhvervshuset. Der vil dog være posteringer, som umiddelbart synes ikke-rutinemæssige eller på anden måde har særlige karakteristika som størrelse, usædvanlig art eller kompleksitet. Det kan også være posteringer, som er foretaget af en medarbejder, som sædvanligvis ikke foretager posteringer, eller posteringer på konti, som almindeligvis ikke anvendes. Efter denne sortering vil vi have klassificeret langt de fleste posteringer som korrekte og troværdige, men vil naturligt have et antal posteringer tilbage, som skal testes yderligere for, om de kan danne grundlag for regnskabsaflæggelsen. Test sker ved forespørgsler til relevante personer samt kontrol til underliggende dokumentation i form af bilag og lignende.

Vores revision omfatter herudover også forespørgsler til relevante medarbejdere, herunder nøglepersoner knyttet til regnskabsaflæggelsen og andre medarbejdere, som vi vurderer relevante.

På baggrund af vores udførte revisionshandlinger er det vores overordnede vurdering, at regnskabet i al væsentlighed er baseret på korrekte og troværdige registreringer.

Generelle IT-kontroller

IT-anvendelsen er uden væsentlig betydning for regnskabsaflæggelsen

Det er vores vurdering, at virksomhedens IT-anvendelse og eventuelle svagheder eller mangler i virksomhedens generelle IT-kontroller ikke vil kunne medføre væsentlige fejl eller mangler i årsregnskabet.

Gennemgang af erhvervshusets generelle IT-kontroller

Vi har ikke gennemgået erhvervshusets generelle IT-kontroller, da vi har vurderet, at erhvervshusets IT-anvendelse og eventuelle svagheder eller mangler i erhvervshusets generelle IT-kontroller ikke vil kunne medføre væsentlige fejl eller mangler i årsregnskabet.

Til brug for regnskabsaflæggelsen anvendes Business Central 365.

Vi har som led i revisionen gennemgået udvalgte generelle IT forhold pr. 31.12.2023 inden for følgende områder, som vi vurderer relevante for at kunne aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, og som er i overensstemmelse med de lovgivningsmæssige krav:

- IT politik og anvendelse af passwords
- Brugeroprettelse og nedlæggelse

Kontrolsvagheder

Uden at det har påvirket vores vurdering af det overordnede interne kontrolmiljø, har vi identificeret nedenstående kontrolsvaghed.

Identificeret kontrolsvaghed	Risiko ved kontrolsvaghed	Anbefaling	Revisors opfølgning
Vi har konstateret, at alle medarbejdere i økonomiafdelingen og controller-funktionen har superbrugerrettigheder i finansbogholderiet.	Der er risiko for utilsigtet ændring af allerede godkendte transaktioner og registreringer mv.	Vi anbefaler, at ledelsen periodevis vurderer de tildelte rettigheder, således at de afspejler de arbejdsbetingede behov.	Vi har ved vores stikprøvevise kontrol af bilag og transaktioner ikke fundet anledning til bemærkninger.
Vi har konstateret, at godkendelsesflowet i BC er sat op på en måde, hvor der er mulighed for at godkende en faktura med kun én godkender.	Der er risiko for tilsigtede og utilsigtede godkendelser af fakturaer som ikke vedrører erhvervshuset.	Vi anbefaler, at godkendelsesflowet ændres, så godkendelse i BC kræver to godkendere.	Vi har kontrolleret godkendelsen af samtlige fakturaer i 2023 og ikke identificeret tilfælde, hvor der kun er én godkender.

Personaleforhold

Indsigt i medarbejdersammensætning

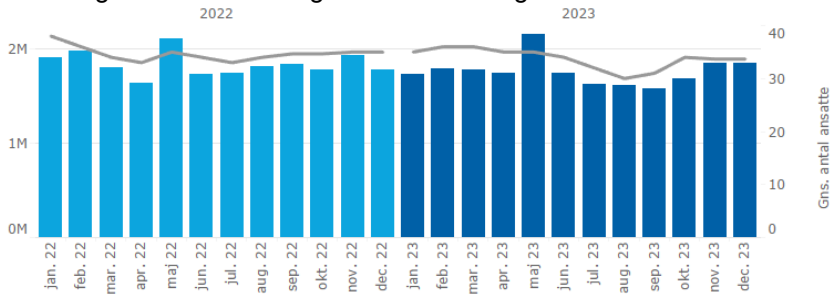
Som led i revisionen af personaleomkostninger har vi gennemgået erhvervshusets personaleforhold og medarbejdersammensætning.

Erhvervshusets medarbejdersammensætning fordeler sig ligeligt mellem mænd og kvinder.

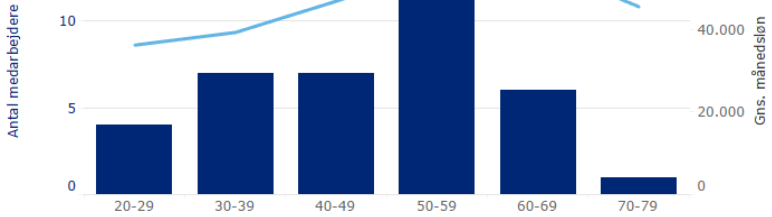
Erhvervshusets lønniveau stiger eksponentielt med aldersudviklingen.

Lønudvikling

Lønningerne har i 2022 og 2023 udviklet sig således:



Aldersfordelingen på erhvervshusets medarbejdersammensætning er illustreret i følgende graf.



Det fremgår af illustrationen, at der i medarbejderstaben er overvejende flest i aldersgruppen 50-59 år.

Underskrifter

Fremlagt på møde den 17.04.2024

Revisionens formål, omfang og udførelse, revisors rapportering samt ansvarsfordelingen mv. er beskrevet i Deloitte's "Standardvilkår og -betingelser".

Vores aftalebrev indeholder link til disse, og vi skal anbefale, at alle ledelsesmedlemmer gør sig bekendt med beskrivelsen af revisionens formål, omfang og udførelse, revisors rapportering samt ansvarsfordelingen mv.

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Per Krause Therkelsen

statsautoriseret revisor

Bestyrelse

Mads Skau

Bestyrelsesformand

Jan Riber Jakobsen

Stephanie Storbank

Steen Wrist

Tage Petersen

Jens Ringsmose

Gitte Kirkegaard

Bente Rasmussen

Peder Juelsgaard Madsen

Leif Friis Jørgensen

Dan Holmegaard



Deloitte i Danmark

Deloitte leverer ydelser inden for Revision, Consulting, Financial Advisory, Risk Advisory, Skat og dertil knyttede ydelser til både offentlige og private kunder i en lang række brancher. Deloitte betjener fire ud af fem virksomheder på listen over verdens største selskaber, Fortune Global 500®, gennem et globalt forbundet netværk af medlemsfirmaer i over 150 lande, som leverer kompetencer og viden i verdensklasse samt service af høj kvalitet til at håndtere kundernes mest komplekse forretningsmæssige udfordringer. Vil du vide mere om, hvordan Deloitte omkring 415.000 medarbejdere gør en forskel, der betyder noget, så besøg os på LinkedIn eller Twitter.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Deloitte er en betegnelse for en eller flere af Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), dets netværk af medlemsfirmaer og deres tilknyttede virksomheder. DTTL (der også omtales som "Deloitte Global") og alle dets medlemsfirmaer udgør separate og uafhængige juridiske enheder. DTTL leverer ikke ydelser til kunderne. Vi henviser til www.deloitte.com/about for nærmere oplysninger.

© 2024 Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab. Medlem af Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Audit & Assurance 

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jan Riber Jakobsen Bestyrelsesmedlem Serienummer: e6884922-2c1c-4b9c-bd17-57d0a115be94 IP: 95.154.xxx.xxx 2024-04-17 07:20:45 UTC Mit  	Peder Juelsgaard Madsen Bestyrelsesmedlem Serienummer: ec978335-cdac-4019-b51a-c2b4fa2f09b1 IP: 95.154.xxx.xxx 2024-04-17 07:32:40 UTC Mit  
Stephanie Skovgaard Storbank Bestyrelsesmedlem Serienummer: c00b297c-e78c-4fa5-ba63-17ea3e98c279 IP: 87.116.xxx.xxx 2024-04-17 07:36:03 UTC Mit  	Gitte Kirkegaard Bestyrelsesmedlem Serienummer: 6e40724c-a8b9-4704-9e79-e191eff41756 IP: 46.32.xxx.xxx 2024-04-17 09:44:34 UTC Mit  
Per Krause Therkelsen Revisor Serienummer: 9f723104-9923-4d40-9382-c1b462427320 IP: 163.116.xxx.xxx 2024-04-17 09:50:28 UTC Mit  	Tage Petersen Bestyrelsesmedlem Serienummer: 99ef2bfe-d92a-4f17-a68d-73b33d6b21b7 IP: 185.5.xxx.xxx 2024-04-17 10:14:16 UTC Mit  

Penneo dokumentnøgle: NETLZ-TWXID-JK325-LYO0N-EWJY8-ZEGCP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Dan Holmgaard Rasmussen Bestyrelsesmedlem Serienummer: 5b877083-71e8-424f-bfff-451c95b95e29 IP: 87.62.xxx.xxx 2024-04-17 12:38:01 UTC Mit  	Jens Ringsmose Bestyrelsesmedlem Serienummer: 147f051b-dc3e-44b5-bf1c-6102c47fc1da IP: 93.165.xxx.xxx 2024-04-17 13:34:01 UTC Mit  
Mads Skau Bestyrelsesformand Serienummer: 37e29b57-ca9c-4c19-9346-880845a45394 IP: 91.236.xxx.xxx 2024-04-17 13:35:38 UTC Mit  	Bente Rasmussen Bestyrelsesmedlem Serienummer: 470a2896-a0c2-485d-bb1c-bece37e8138a IP: 87.54.xxx.xxx 2024-04-19 02:03:07 UTC Mit  
Steen Wrist Ørts Bestyrelsesmedlem Serienummer: be934fe4-10a0-4195-a3f0-2fccceea290b IP: 176.20.xxx.xxx 2024-04-21 11:01:06 UTC Mit  	Leif Friis Jørgensen Bestyrelsesmedlem Serienummer: 0d95a872-4a25-4b9b-8881-ad3e5e47788c IP: 87.49.xxx.xxx 2024-04-25 10:34:59 UTC Mit  

Penneo dokumentnøgle: NETLZ-TWXID-JK325-LYO0N-EWJY8-ZEGCP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt
Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**