

Referat af bestyrelsesmøde Erhvervshus Sydjylland

Mødedato: Torsdag den 10. oktober 2024, kl. 9-13
Sted: Erhvervshus Sydjylland, Billundvej 3, 6500 Vojens, lokale D-100
Deltagere: Formand, borgmester Mads Skau, Haderslev Kommune
Næstformand CEO Gitte Kirkegaard, Logitrans A/S
Borgmester Christian Bro, Fredericia Kommune
Direktør Bente Rasmussen, Femina Sønderborg ApS
Dan Holmgaard, formand for Dansk Metal Vest
Direktør Peder Juelsgaard Madsen, Hotel Koldingfjord
Regionsmedlem Tage Petersen, Region Syddanmark
Observatør Julie Lund Kiilerich, Erhvervsstyrelsen
Direktør Mads Sandemann
Forretningsudviklingschef Kim Høi
Marketingchef Rolf Hansen
Udviklings- og programchef Else Dyekjær Mejer
Økonomi- og forvaltningschef René Poulsen
HR- og Organisationschef Anne Dorte Nielsen (referent)

Afbud: Borgmester Jan Riber Jakobsen, Aabenraa Kommune
Rektor Jens Ringsmose, SDU
Borgmester Stephanie Storbak, Billund Kommune
Direktør Leif Friis Jørgensen, Naturmælke

1. Velkomst ved formanden. Orientering.

Mads Skau bød velkommen til mødet og oplyste, at der var afbud fra Stephanie Storbak, Jens Ringsmose, Jan Riber Jakobsen og Leif Friis Jørgensen. Derudover oplyste han, at dagens møde er et udvidet møde pga. den årlige drøftelse af erhvervshusets strategi.

2. Referat fra seneste møde. Beslutning.

Mads Skau oplyste, at referat af bestyrelsesmødet den 6. juni 2024 er godkendt og underskrevet i First Agenda. Formanden opfordrede til generelt at godkende referater hurtigt efter, de er frigivet i First Agenda, da erhvervshuset ellers ikke kan leve op til forretningsordenens regel om, at referaterne skal offentliggøres.

3. Nyt fra formanden, herunder om GESEK. Orientering.

Mads Skau orienterede om, at der er bevilget knap 200 millioner kroner til projekter inden for innovation, kompetenceudvikling og underleverandørnetværk under det sydjyske erhvervsfyrtårn for grøn energi og sektorkobling. Midlerne kommer fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse og Fonden for Retfærdig Omstilling, men kan ikke bruges til driften af GESEK. Indtil februar 2025 finansieres GESEKs arbejde midlertidigt af Energy Cluster Denmark og Erhvervshus Sydjylland.

Erhvervshus Sydjylland har som en del af det sydjyske erhvervsfyrtårn også igangsat projektet Beyond Fossil, som hjælper sydjyske virksomheder med at blive leverandører til den grønne energisektor. Dette skal sikre, at erhvervsfyrtårnet får positiv betydning for virksomheder i alle sydjyske kommuner.

Formanden oplyste slutteligt, at etableringen af brintledningen til Tyskland er udskudt til 2031, og at mange kommuner bakker op om projektet, hvilket naturligt engagerer erhvervshuset.

4. ESG-rapportering for erhvervshuset. Konsulentfirmaet Reccura præsenterer forslag til model. Drøftelse og beslutning.

Mads Skau orienterede om, at store og børsnoterede virksomheder som følge af et EU-direktiv skal rapportere om bæredygtighed inden for miljø og klima (E), sociale forhold (S) og ledelse (G). Selvom små og mellemstore virksomheder (SMV'er) ikke er direkte omfattet, påvirkes de indirekte, da større virksomheder skal indhente ESG-oplysninger fra deres samarbejdspartnere.

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse har afsat 50 millioner kr. til en ny pulje i Virksomhedsprogrammet, hvor SMV'er kan få tilskud til rådgivning om bæredygtighed og grøn omstilling. Puljen kan søges fra begyndelsen af 2025.

Erhvervshus Syddjylland (EHSYD) ønsker at indføre ESG-rapportering på en effektiv og overkommelig måde. Efter en markedsafsøgning har EHSYD valgt Esbjerg-firmaet Reccura til at fremlægge en model for ESG-rapportering. Nadja Damtoft Fugleberg og Hülya Ucar Sokoli fra Reccura præsenterede fire modul-sammensætninger og anbefalede mulighed B, som inkluderer et basismodul og Narrativ-PAT-modulet. Denne model kræver en dobbelt væsentlighedsanalyse, som giver en dybere indsigt i både interne og eksterne faktorer. Derudover præsenterede Reccura forslag til proces samt tidslinje. Rapporteringen vil årligt blive taget op til revision.

Reccura anbefalede at bruge Excel til dataindsamling og Peter Juelsgaard Madsen anbefalede Erhvervsstyrelsens Klimakompas til klimadata. Bestyrelsen var enig i at starte op pr. 1. marts 2025 med baggrund i 2024 regnskabstal. Bestyrelsen vil få tilsendt det først udkast til rapporten.

5. Indsatser for øget kendskabsgrad. Orientering og drøftelse.

Marketingchef Rolf Hansen gennemgik indsatserne for øget kendskabsgrad. Erhvervsstyrelsens data, som er udarbejdet for et år siden, viser følgende:

- Kendskabet til Erhvervshus Syddjylland er målt til 36%. Målet er 50%.
- 53% af virksomhederne, som kender os, kender til de ydelser, vi tilbyder.
- 48,5% af virksomhederne, som kender os, har mellem 10-49 ansatte
- 53% er industrivirksomheder

Rolf Hansen oplyste, at han er i dialog med de andre erhvervshuse for at trække på deres erfaring. De vigtigste indsatser p.t. er følgende:

- Mere presseomtale
- Kendskabskampagner
- Større synlighed på de sociale medier
- Profilerings gennem egne & andres events
- Andre vigtige tiltag for at øge kendskabet

Rolf Hansen opfordrede bestyrelsen til at kontakte ham, hvis de har andre forslag til indsatser.

Mads Skau oplyste, at han netop har deltaget i et netværksmøde, hvor en journalist fortalte om vigtigheden af at være proaktiv ift. nyheder. Formanden opfordrede til nogle gange at smide ydmygheden fra sig. Med en masse gode nyheder, kan man bedre stå imod en enkelt dårlig nyhed.

Julie Lund Kiilerich oplyste, at DEB ligeledes har sat fokus på, hvordan man skærper den virksomhedsrettede kommunikation, så det bliver en mere modtagerorienteret kommunikation. Dette vil også få betydning for erhvervshusene ift. Virksomhedsguiden, mv.

Mads Sandemann oplyste, at han sammen med Rolf Hansen har deltaget i møder med Erhvervsstyrelsen. Bestyrelsen hører mere om output af indsatsen på mødet i december.

Gitte Kirkegaard synes, det virker godt med virksomhedscases og fokus på, hvad virksomhederne får ud af kontakten til erhvervshuset.

6. Nyt fra direktionen

Mads Sandemann havde følgende orienteringspunkter:

a) Ny iværksætterindsats

Mads Sandemann gav ordet til Kim Høi, som orienterede om den iværksætterindsats, Regeringen har besluttet at sætte fokus på i 2025. Indsatsen indeholder en iværksætterpakke, som medfører, at der skal ansættes en iværksætterguide i hvert af de seks erhvervshuse. Denne iværksætterguide skal bl.a. samarbejde med de lokale kræfter for at styrke tilbuddene til iværksættere i lokalområdet, give dem sparring og guide dem til relevante tilbud.

b) Omflytning og nye fagteams

Kim Høi oplyste, at erhvervshuset i forbindelse med ansættelse af nye medarbejdere og bedre synliggørelse af erhvervshusets indsatsområder, har dannet fire nye faglige teams:

- Team Bæredygtighed
- Team Digitalisering & Automatisering
- Team Eksport
- Team Finansiering

Derudover er der flyttet rundt på kontorpladserne. De fire teams er blevet blandet for at styrke kompetencerne på tværs af huset og få integreret de nye medarbejdere.

c) Rekrutteringer og ændrede arbejdsopgaver til Anne Dorte Nielsen

Mads Sandemann oplyste, at der er ansat 9 nye medarbejdere på et år, og at vi p.t. er i gang med rekrutteringen af Kim Høis afløser, den kommende forretningsudviklingschef.

Derudover oplyste direktøren, at Anne Dorte Nielsen har fået ændrede arbejdsopgaver, idet hun er udpeget som ledelsesrepræsentant i arbejdsmiljøorganisationen og skal have et større fokus på kompetenceudvikling. Planlægning af Mads Sandemanns møder varetages fremover af husets administrative koordinator, Christina Petersen.

d) Aftale med landbrugsrådgivningerne

Mads Sandemann oplyste, at erhvervshuset har lavet aftale med landbrugsrådgivningerne i regionen om at henvise til erhvervshuset. Der er udarbejdet en One-pager til dem, som deres konsulenter kan tage med ud til virksomhederne.

e) Fem innovationsgrupper

Som opfølgning på medarbejdernes innovationsdag i juni, er der nedsat fem innovationsgrupper, som skal arbejde videre med fem udviklingsprojekter. Direktøren oplyste, at dette er et eksempel på, hvordan vi internt arbejder med udvikling.

f) Nyt fra seneste erhvervshus-direktørmøde

Mads Sandemann orienterede om nyt fra sidste møde i direktørgruppen. Der er i gruppen meget fokus på, hvordan erhvervshusene løbende kan styrke samarbejdet og dermed synergierne.

Direktørgruppen er p.t. ved at afdække muligheden for et fælles workflow, herunder hvordan vi kan gøre brug af fx fælles CRM-system mm.

Da der er mange virksomheder, som får afslag på deres ansøgninger til SMV:Digital, har direktørgruppen besluttet, at nye virksomheder har fortrinsret til midlerne frem for dem, som tidligere har fået tilsagn.

Erhvervshusenes Topmøde 2025 afholdes i Middelfart til januar for alle medarbejdere i erhvervshusene.

g) Sydjysk projektnetværk

Mads Sandemann gav ordet til Else Dyekjær Mejer, som oplyste, at erhvervshuset og de lokale erhvervsservices har taget initiativ til et vidensdelingsforum, som faciliteres af erhvervshuset.

Derudover er der dannet et udviklingsforum, hvor erhvervshuset og Syddansk EU-kontor mødes 2 gange årligt for at drøfte hvad virksomheder efterspørger af nye projekter. Formålet er at styrke fælles hjemtag af både danske midler og EU-midler til vores område.

h) Status på samarbejdet med turistdestinationerne

Else Dyekjær Mejer oplyste, at erhvervshuset har taget initiativ til et møde med de fire turistdestinationer i vores region, og at de rigtig gerne vil samarbejde.

Turistdestinationerne når ud til virksomheder, som vi ikke har fat i. De programmer vi har, kan også anvendes af turistvirksomheder.

Derudover vil der være fokus på erhvervsturisme ift. erhvervsfyrtårnet, og den 9. januar 2025 vil der blive afholdt en turisme-konsulentdag, så medarbejdere i turistdestinationerne kan møde vores forretningsudviklere og høre om de tilskudsprogrammer, der ligger som muligheder for dem.

ESG-indsatsen fra 2025 er lige så vigtig for turistvirksomheder som for andre typer virksomheder.

i) Forberedelsen af de årlige indsatser for 2025

Der vil i 2025 blive sat fokus på automation og transport i hele erhvervshuset. Dog vil indsatserne blive forankret hos nogle af vores medarbejdere:

Automation: Mette Skovgaard Stahl, Johnny Andersen og Else Dyekjær Mejer

Transport: Tina Eisenhardt, Rikke Boel Olesen og Kim Høj (samt ny FU-Chef)

På transportområdet er der bevilliget 100.000 kr. i tilskud fra FDE-fonden.

j) Eksportkonferencen 14. november 2024

Rolf omdelte tillæg om Sydjysk eksport 2024 og fortalte om indholdet for konferencen, som afholdes den 14. november 2024.

7. Næste års møder. Orientering.

30. januar 2025, kl. 9-11

23. april 2025, kl. 9-11

04. juni 2025, kl. 9-11

09. oktober 2025, kl. 9-13

11. december 2025, kl. 9-11

8. Input til næste møde i december, herunder hvordan den årlige bestyrelsevaluering jævnfør forretningsordenen skal foregå. Budget skal også godkendes i december.

Mads Skau oplyste, at på næste bestyrelsesmøde den 5. december 2024 skal bestyrelsen ifølge forretningsordenen både godkende budgettet for 2025 og foretage den årlige bestyrelsevaluering. Desuden har erhvervshusets direktion et forslag om, at vi får besøg af direktøren for organisationen Work-Live-Stay, Iben Arvad Hansen. Hun vil kunne fortælle om Work-Live-Stays vigtige arbejde med at øge udbuddet af kvalificeret arbejdskraft til virksomhederne. Organisationen er en tæt samarbejdspartner for Erhvervshus Sydjylland og er ligesom erhvervshuset en aktiv del af det sydjyske erhvervsfyrår, GESEK. Bestyrelsen bakkede op om dette.

Der var ikke yderligere input til mødet i december.

9. Eventuelt

Der var ikke yderligere punkter.

10. Strategiworkshop ved konsulent Diana Skotte fra firmaet Mindyourownbusiness med udgangspunkt i at renovere det strategihus, som erhvervshusets bestyrelse vedtog i 2021. Drøftelse og beslutning af sigtelinjer til det videre arbejde.

Mads Skau orienterede om, at sidste punkt på mødet er en strategiworkshop, som bliver faciliteret ved konsulent Diana Skotte.

Diana Skotte gennemførte i juni en vellykket innovationsdag med erhvervshusets medarbejdere, som i fem grupper nu arbejder videre med disse ideer:

1. Hvordan arbejder man målrettet med at øge erhvervshusets kendskabsgrad?
2. Hvordan får man mere viden om kundernes behov?
3. Hvordan får man bedre udnyttet kompetencer på tværs af erhvervshuset?
4. Hvordan får erhvervshuset i samarbejde med de lokale erhvervskontorer bedre fat i iværksætterne?
5. Hvordan kan kunstig intelligens indgå i vejledningen af virksomhederne?

Erhvervshus Sydjylland har et strategihus, som den daværende bestyrelse vedtog i 2021. Det trænger nu til en renovering, og formålet med dagens workshop er en drøftelse, som skal føre til en beslutning af sigtelinjer for det videre arbejde. I november bliver der også en strategiworkshop for medarbejderne, som Diana Skotte står for. Det er planen, at bestyrelsen på bestyrelsesmødet 30. januar 2025 kan vedtage det endelige strategihus.

Diana Skotte tog herefter over på facilitering af strategiprocessen. Denne mundede ud i en række forslag til, hvordan det nuværende strategihus med fordel kan tilpasses.