

Bestyrelsesmøde Erhvervshus Sydjylland

Referat

Tid: Tirsdag den 10. oktober 2023, kl. 9-13

Sted: Erhvervshus Sydjylland, Billundvej 3, 6500 Vojens

Deltagere: Formand, borgmester Mads Skau, Haderslev Kommune
Næstformand CEO Gitte Kirkegaard, Logitrans A/S
Borgmester Stephanie Storbak, Billund Kommune
Borgmester Steen Wrist, Fredericia Kommune
Borgmester Jan Riber Jakobsen, Aabenraa Kommune
Direktør Peder Juelsgaard Madsen, Hotel Koldingfjord
Direktør Leif Friis Jørgensen, Naturmælk
Direktør Bente Rasmussen, Femina Sønderborg ApS
Dan Holmgaard, formand for Dansk Metal Vest
Observatør Julie Lund Kiilerich, Erhvervsstyrelsen
Konstitueret direktør Kim Høi
Marketingchef Rolf Hansen
Programchef Else Dyekjær Mejer
Økonomichef René Poulsen
PA, HR- og administrationschef Anne Dorte Nielsen (referent)
Projektdirektør GESEK, Nikolaj Stig Nielsen, deltog under pkt. 5

Afbud: Rektor Jens Ringsmose, SDU
Regionsmedlem Tage Petersen, Region Syddanmark

DEL I - ORIENTERINGSPUNKTER

1. Velkomst

Mads Skau bød velkommen til bestyrelsesmødet og oplyste, at dette møde er et strategimøde og derfor et udvidet møde.

2. Referat af sidste møde

Referat af bestyrelsesmødet 8. juni 2023 blev underskrevet.

3. Meddelelser fra formanden

Mads Skau orienterede om følgende:

- Afskedsreception for Jacob Chr. Nielsen den 24. august 2023
- Processen vedr. ansættelse af ny direktør.
Jakob Lundgaard fra Lundgaard Konsulenterne står for at facilitere ansættelsesprocessen. Vi har holdt første samtale med fem kandidater og har valgt to videre til 2. samtale, som afholdes den 11. oktober 2023.
- Gitte Kirkegaard og Mads Skau har været til møde om den nye rammeaftale, som efter planen skal ligge klar i løbet af november 2023.

4. Direktionens status

Der blev givet en status på organisationen samt driften af Erhvervshus Sydjylland:

- Direktion v/Kim Høi
- HR og administration v/Anne Dorte Nielsen
- Marketing v/Rolf Hansen
- Forretningsudvikling v/Kim Høi
- Projektafdeling v/Else Dyekjær Mejer
- Økonomiafdeling v/René Poulsen

Under punktet om forretningsudvikling fremviste Kim Høj Erhvervshusets dashboard, herunder Erhvervshusets interne KPI'er for, hvor mange virksomheder, vi skal i kontakt med.

Gitte Kirkegaard foreslog at lave en sammenligning af Erhvervshusene med en oversigt over, hvor mange SMV'er, der er i de respektive landsdele som potentielle kontakter, og hvor mange af dem, Erhvervshusene gerne vil i kontakt med.

Julie Lund Kiilerich oplyste, at Erhvervsstyrelsen har valgt at måle på effekten fremfor antallet af virksomheder.

Jan Riber Jakobsen mindede om de store projekter, der kommer til området, og som Erhvervshusene skal samle op, fx de nye energiparker.

5. Status på erhvervsfyrtårn v/Nikolaj Stig Nielsen

Mads Skau bød velkommen til Nikolaj Stig Nielsen, som er direktør for GESEK, sekretariatet for erhvervsfyrtårnet.

Nikolaj Stig Nielsen gav en orientering om baggrunden for erhvervsfyrtårnet, en status på, hvor projektet er, samt bad om input til drøftelser om næste skridt.

Syddjylland har fået "Grøn energi og sektorkobling" som emne at arbejde med.

Sektorkobling handler om at etablere et energisystem, der fungerer døgnet rundt. Det nye er, at al energi kommer fra strøm, vindmøller og solceller fremover. Derfor skal der tænkes nyt. Funding-ansøgninger har fyldt meget i fyrtårnet indtil videre.

På et møde den 6. december vedtages grundelementerne for næste skridt.

Der holdes møder mellem kommuner og virksomheder, hvor der indsamles viden ift. behovet for samarbejdet.

Der udspandt sig nogle drøftelser omkring udbyttet af erhvervsfyrtårnet i kommunerne og hastigheden af de initiativer, der bliver sat i værk. Der er mange aktører inden for området, som er langt fremme med forskellige energiprojekter.

Der er sat et godt "skelet" op for GESEK, og bestyrelsen skal fremadrettet drøfte, hvordan GESEK kan udøve størst indflydelse med de begrænsede ressourcer, der er. Interessevaretagelse tværs over regionen ift. grøn omstilling kunne være en af måderne, herunder eksempelvis koordinering af aktiviteter på tværs af kommunerne.

Et eksempel på, hvordan GESEK kan gøre sin indflydelse gældende er Kassøanlægget i Aabenraa. Det er en milliardinvestering. Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse har givet et begrænset tilskud til en delaktivitet på anlægget.

GESEK har indgået et midlertidigt samarbejde med konsulent Pernille Refshauge, som skal besøge samtlige kommuner i Syddjylland for at "mappe" deres konkrete problemstillinger og lave et oplæg til, hvordan GESEK kan facilitere et samarbejde mellem kommunerne.

Mads Skau, som er medlem af styregruppen for GESEK, sagde, at den primære opgave for GESEK er at samle viden og skabe synergi. Grøn energi og sektorkobling er udbredt i hele verden nu. GESEK kan gøre noget for Syddjylland. Vi skal se på, hvordan kommunerne imellem kan bruge hinanden.

Nikolaj Stig Nielsen oplyste, at der er lavet et udkast til en samarbejdsaftale mellem Erhvervshus Syddjylland og GESEK. Julie Lund Kiilerich vil gerne give sparring på samarbejdsaftalen, så det

blev aftalt, at Kim Høi kontakter hende for et møde om denne. Samarbejdsaftalen drøftes på det kommende bestyrelsesmøde den 6. december 2023.

6. Økonomi v/René Poulsen

6.1 Perioderegnskab pr. 31. august 2023

René Poulsen gennemgik seneste perioderegnskab og oplyste, at der er en positiv budgetafvigelse på 2.535 tkr. Forklaringerne på dette er, at der er reducerede personaleomkostninger pga. stillinger, som ikke har været besat hele året, lavere energiforbrug og ændring af risikopolitik. Likviditeten er rigtig god, og vi forventer at årets resultat bliver et lille overskud.

6.2 Risikopolitik og risikohensættelser på projekter

Med baggrund i det udsendte notat om risikopolitik og -hensættelser gav René Poulsen bestyrelsen et indblik i Erhvervshusets politik for håndtering af økonomiske risici ved deltagelse i projekter samt et overblik over de aktuelle risikoopsparinger og afviklinger i projekter. I de første fire leveår har Erhvervshus Sydjylland opbygget en fornuftig egenkapital på ca. 8 mio. og etableret en risikoopsparing på ca. 7 mio. kr. Erhvervshuset er dermed rustet til at imødegå fremtidige tab på projekter. Bestyrelsen skal drøfte, om de mange opsparede midler matcher den reelle risiko.

Bevæggrunden for, at erhvervshusene gennem årene har værnet sig med risikoopsparinger, er, at det kan koste en del, såfremt der er nogle systematiske fejl. Historisk set har der kun været to sager gennem årene, og risikoen for systematiske fejl er gennem årene minimeret pga. de digitale værktøjer.

Derfor blev det drøftet af bestyrelsen, at vi over de kommende år kan nedbringe opsparingerne til et mere passende niveau, som afspejler den reelle risiko, men at vi altid skal sikre, at vi har et fornuftigt niveau opsparinger.

Bestyrelsen godkendte den gennemgåede afviklingsplan, risikopolitikken generelt samt den ændring der er implementeret og beskrevet i politikken, hvorefter der udelukkende fremover opspares på projekter hvor Erhvervshuset er lead.

6.3 Ensartede og kortere udbetalingsfrister

René Poulsen gennemgik problematikken vedr. for lange udbetalingsfrister for de virksomheder, som deltager i strukturfondsprogrammer, og at Erhvervshusene, som er operatører på programmerne, i dag har forskellige frister og vilkår for udbetaling. Erhvervshusene er i samarbejde med Erhvervsstyrelsen i gang med at finde en løsning til gavn for virksomhederne.

På et møde med Erhvervsstyrelsen den 1. november 2023 skal der drøftes udbetalingsfrister, så virksomhederne får bedre vilkår. Det er umiddelbart en vanskelig opgave i og med, der er seks erhvervshuse med forskellig historik og dermed forskellige holdninger.

Forudsætningen for den løsning, der skal laves, er dels, at Erhvervsstyrelsen skal sikre Erhvervshusene likviditet så vi kan udbetale tidligere, dels at løsningen ikke betyder betydelig øgede risici for Erhvervshusene i programgennemførslen.

Bestyrelsen godkendte det fremsendte beslutningsnotat.

DEL II - STRATEGI

7. Rammeaftalen

Kim Høi gav et samlet overblik over grundlaget for erhvervshusene, herunder Lov om erhvervsfremme, rammeaftale, DEB-strategi, mv.

Kim Høi oplyste, at vi forventer, at rammeaftalen for 2024-2027 kommer på plads i løbet af november. Vi har haft nogle møder om aftalen og det ser ud til, at vi fortsætter med hovedopgaverne, formentligt med et større fokus på grøn omstilling.

Kim Høi gennemgik herefter status for erhvervshusenes målopfyldelse i 2022.

For Erhvervshus Sydjylland ligger andelen af besvarelser, andelen af vejledte virksomheder i "driftssegmentet", konsulenternes kompetencer, samlet tilfredshed samt anbefaling af erhvervshuset på niveau med eller over gennemsnittet for alle erhvervshuse.

Udviklingsområder for Erhvervshus Sydjylland er andelen af nye vejledte virksomheder, virksomhedernes forventning om effekt og henvisning til - og benyttelse af - rådgivere.

Vi arbejder på, at vores forretningsudviklere får kontakt med mange forskellige og nye virksomheder, som ikke tidligere har været i forløb.

Else Dyekjær Mejer oplyste, at opgørelsen er lavet frem til 2022. I 2023 har vi haft stort fokus på rådgivere og på at skabe relationer med dem. Da vi er et relativt nyt erhvervshus, har det taget tid at få skabt de relationer men det viser sig forhåbentligt positivt på tallene for 2023.

Der var ønske fra bestyrelsen om at kunne benchmarke med de øvrige erhvervshuse. Der vil til næste gang blive skabt et mere sammenligneligt grundlag med antal virksomheder, indbyggertal, mv. i de forskellige områder.

Else Dyekjær Mejer oplyste, at der i forhold til programmerne er regnet procentuelt på, hvor meget, der skal tilfalde Sydjylland.

8. Resultatkontrakt 2024

Der blev givet et tilbageblik på Resultatkontrakten for 2023, hvor vi udover de nationale mål har to lokale mål. Disse lokale mål er "NPS-mål på alle relevante touchpoints" samt "Antalsmål på samlede antal kontakter (på 2.000 virksomheder)."

I forhold til Resultatkontrakt for 2024 har bestyrelsen tidligere vedtaget to lokale mål:

- 1) Fokus på bygge- og anlægsbranchen
- 2) Fokus på forsvarsindustrien.

Disse lokale mål er godkendt i KKR, og det skal derfor drøftes i bestyrelsen, hvilke konkrete aktiviteter, vi kan sætte i værk i 2024.

Ad 1) Fokus på bygge- og anlægsbranchen

Else Dyekjær Mejer præsenterede oplæg på, hvad der kan arbejdes med ift. bygge- og anlægsbranchen. Aktiviteter i bygge-anlæg samt forsvarsindustrien kan evt. kobles sammen. Bestyrelsen kom med input til de forskellige aktiviteter.

Aktiviteter kan fx være:

- **Måltrettet 1:1 sparring**

- **Arrangementer målrettet bygge- og anlægsbranchen, - fx vedr. klimakrav, cirkulær økonomi og digitale løsninger til byggeriet**
Input: Vi skal møde håndværkerne mere "håndholdt" og direkte, fx 1:1 eller via telefonen. De har travlt med driften, så det kan være svært at trække dem "til huse".
- **Samarbejde med We Build Denmark, erhvervsskolerne, Håndværksforeninger**
- **Cases målrettet bygge- & anlægsbranchen**
- **Fokuseret indsats inden for vores programmer, fx digital- og grøn omstilling samt strategi**
- **Deltage i kommunernes udbudsarrangementer**
Input: Vi skal tænke de store havne ind, da de har store anlægsbudgetter. Midlerne og arbejdet herfra skulle gerne tilfalde de lokale underleverandører. Sætte fokus på, hvordan kommunerne skruer deres udbud sammen og se på deres indkøbspolitik og på, om de tænker de lokale virksomheder ind.

Skal kommunerne blive bedre til at følge iværksætterne videre?

I forhold til bygge-anlæg er én af udfordringerne, at der er mangel på studerende på erhvervsskolerne. Vi skal starte med at tale uddannelserne op allerede i folkeskolen og åbne op for flere. Erhvervsskolerne kan ikke løfte det. Vi kan evt. lave nogle programmer med de lokale erhvervsservices, hvor erhvervet og skolerne bliver tænkt sammen.

Kortlægning af branchen sammenlignet med industrien. Der er mange små og mange store – knap så mange i midtersegmentet. Vi skal ikke se, hvor mange virksomheder, der kan få glæde af det, evt. finde et par stykker og lave en case, så vi kan få forklaret, hvad der er. Være nysgerrige på, hvor mange i midtersegmentet, der kan få glæde af det.

Små virksomheder skal se gevinsten for at vækste. Der kunne være muligheder inden for den grønne omstilling. Vi skal koble fyrtårnsprojektet sammen omkring underleverandører.

Evt. tage fat i Dansk Erhverv eller DI Byggeri. De har direkte adgang til virksomhederne. Evt. kontakte entreprenører, som ikke selv har håndværkere ansat. Dem, der har hovedentreprisen i projekterne, fx Fredericia Havn.

Else Dyekjær Mejer takkede for godt input, som der vil blive arbejdet videre med.

Ad 2) Fokus på forsvarsindustrien

Vi fortsætter i 2024 med at udbyde arrangementer inden for forsvar med fokus på, hvordan man kommer med i udbud, mv.

Aktiviteter for forsvarsindustrien kan fx være:

- **Opbygning af netværk og viden, fx vedr. certificeringer og krav**
Else Dyekjær Mejer oplyste, at erhvervshuset i samarbejde med de lokale erhvervsservices i Tønder, Aabenraa, Haderslev og Sønderborg p.t. planlægger et arrangement den 1. november 2023 i Skrydstrup med fokus på forsvarsindustrien.

Der har stort set ikke været behov for at markedsføre arrangementet, for vi har p.t. på 90 tilmeldte, og der er ikke plads til flere. Der er mange forskellige virksomheder repræsenteret blandt deltagerne, fx håndværkere, overnatningssteder, industrivirksomheder, m.fl.

- **Oplever stor interesse fra CenSec, DI Forsvar & Sikkerhed, Dansk Erhverv, Forsvarets Industrikontor, Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse, GTS'er, SDU, EIFO, Innovationsfonden**

Generelt har vi et rigtigt samarbejde med DI Forsvar og sikkerhed, CenSec, Forsvarsministeriets indkøbscenter, mv. Derudover vil mange af vores samarbejdspartnere gerne samarbejde og støtte forsvarsteknologi.

- **Arrangementer, fx vedr. at blive leverandør til forsvaret, kapitalfremskaffelse og eksport**

Vi fortsætter i 2024 med arrangementer og fokus på det håndholdte, hvordan kommer man i udbud, skaffer kapital, eksporterer, mv.

Derudover kom bestyrelsen med følgende forslag til, hvad der kunne inddrages:

- *Pensionsselskaberne vil gerne investere i forsvarets bygninger*
- *Der bør kigges på fællesskab i de tre garnisonskommuner og hvad de har behov for? Pga. krigen i Europa postes der mange penge ud.*
- *Interforce, som er en organisation tilknyttet Forsvarskommandoen, bør være med i alle de aktiviteter, vil laver. Vi skal levere tilbage til forsvaret. Alle kommuner har en kontaktperson til Interforce.*
- *Eksportpotentiale for de indsatser, der gøres ifm. forsvaret.*

9. DEB-strategi og regionale kapitler

Kim Høi gennemgik strategien for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, herunder det regionale kapitel, som tidligere har været drøftet, og som bestyrelsen kan give input til:

1. Syddjylland som førende grøn landsdel

- Erhvervsfyrtårnet
 - Grøn omstilling i SMV'er (FRO - Fonden for Retfærdig Omstilling)
- Grøn omstilling er et meget bredt begreb. Det kan også være så enkelt som til at få beregnet sin CO2-udledning.

2. Leverandør til Forsvaret

- Motivering og modning af virksomheder

3. Styrket eksport

- Porten til Europa
- Det er vigtigt at tænke "grøn landsdel" ind her. Der bygges store anlæg i Aabenraa og Fredericia kommune, til gavn for gartnerier/væksthuse.*

Flere og flere kongersegæster er vegetarer, så efterspørgslen efter grønne danske økologiske fødevarer er stor. Det ville være optimalt, hvis de kan produceres med overskudsvarme på den lange bane, hele året rundt.

4. Brobygning ml. Videninstitutioner og SMV'er

- Innovation i virksomhederne
- Styrket konkurrenceevne via automatisering

Else Dyekjær Mejer oplyste, at der i udmøntningsplanen for DEB 2024 var meget ift. turisme og inklusion. Vi skal have fokus på andre finansieringskilder end DEB, fx Industriens Fond.

Vi skal drøfte vores ambitionsniveau og se ind i, hvilke programmer, vi vil drive. Vi er et godt sted og kan bygge oven på de programmer, vi tidligere har været involveret i. Vi skal undgå bureaukrati. Industriens Fond har eksempelvis ikke samme dokumentationskrav, som EU-projekterne har.

I forhold til overskriften "Syddjylland som førende grøn landsdel" skal vi være opmærksomme på ikke at tage munden for fuld. Vi er gode til sektorkobling. Alle landsdele synes, de er gode til det grønne.

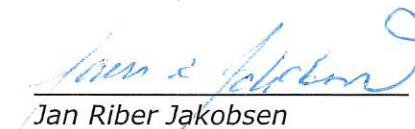
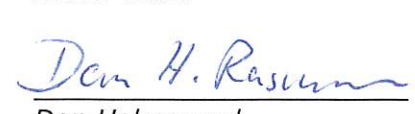
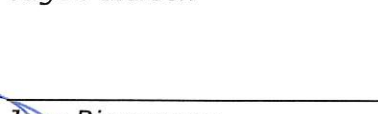
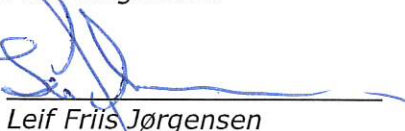
Kim Høi takkede for input, som der vil blive arbejdet videre med.

10. Eventuelt

Der var ikke yderligere punkter og mødet blev afsluttet.

11. Næste møde

6. december 2023, kl. 9-11 (budget)


Mads Skau, formand
Gitte Kirkegaard, næstformand
Jan Riber Jakobsen
Stephanie Storbak
Steen Wrist
Tage Petersen
Dan Holmgaard
Jens Ringsmose
Bente Rasmussen
Leif Friis Jørgensen
Peder Juelsgaard Madsen