



Rapportering årsrapport 2025 S/I Erhvervshus Sydjylland

29.04.2026

Konklusionen på vores revision

Vi vil forsyne årsregnskabet med en revisionspåtegning som afslutning på vores revision

Vi kan erklære, at vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Vi kan endvidere bekræfte, at vi under revisionen har modtaget alle de oplysninger, vi har anmodet om.

Vi afgiver en revisionspåtegning uden modifikationer, fremhævelser eller andre rapporteringsforpligtelser.

Alle fejl konstateret under revisionen er korrigeret i årsregnskabet.

Ledelsen har aflagt regnskabet ud fra going concern-princippet. Vi er enige i denne vurdering.

Konklusion

Vi har afsluttet vores revision af det af ledelsen aflagte årsregnskab for 2025.

Hvis ledelsen godkender årsrapporten i den foreliggende form, vil vi forsyne årsregnskabet med en revisionspåtegning uden modifikationer, fremhævelser eller andre rapporteringsforpligtelser.

Vi har derudover gennemlæst ledelsesberetningen for at påse, at informationerne i ledelsesberetningen ikke er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vi vil afgive en særskilt udtalelse om, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning.

Ikke-korrigerede fejl

Vi har ikke kendskab til fejl i årsrapporten, som ikke er rettet i forbindelse med revisionen.

Kontrol af ledelsens pligter

Vi har foretaget kontrol af, at ledelsen overholder de pligter, som den ifølge lovgivningen er pålagt med hensyn til at:

- Oprette og føre bøger, fortegnelser og protokoller (f.eks. mødereferater).
- Registrere virksomhedens reelle ejere.

Going concern

Ledelsen har valgt at aflægge årsregnskabet ud fra going concern-princippet.

Vi har fået forelagt drifts- og likviditetsbudget for 2026, der understøtter ledelsens vurdering.

Baseret på vores revision er vi enige i ledelsens vurdering.

Forespørgsler om besvigelser og ledelsens regnskabserklæring

Vi har i forbindelse med vores revision haft drøftelser med den daglige og øverste ledelse om kendskabet til besvigelser. Vi har herunder opnået forståelse for, hvordan den øverste ledelse udøver tilsyn med den daglige ledelses processer til identifikation og reaktion på risici for besvigelser, ligesom vi har indhentet ledelsens regnskabserklæring fra den daglige ledelse.

Vi er blevet oplyst af ledelsen, at den ikke har kendskab til konstaterede, påståede eller formodede besvigelser.

Ledelsens regnskabserklæring

Som led i revisionen har ledelsen afgivet en regnskabserklæring over for os.

Ledelsespåtegning

Ledelsen skal som krævet ved lov afgive en påtegning på årsrapporten, hvori der bekræftes, at årsrapporten:

- Er blevet godkendt.
- Giver et retvisende billede af aktiver, passiver, finansiell stilling samt resultatet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.
- Indeholder en ledelsesberetning, som indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Whistleblower ordning

Erhvervshuset har indført en whistleblower ordning. Administrator har bekræftet, at der ikke har været indberetninger i 2025.

Forespørgsler om besvigelser

Det er pålagt os at indhente udtalelser fra den daglige og øverste ledelse om eventuelle konstaterede, påståede eller formodede besvigelser eller fejlinformationer.

Den daglige ledelse har oplyst over for os, at de ikke har kendskab til konstaterede, påståede eller formodede besvigelser, ligesom der ikke vurderes at være særlig risiko for væsentlige fejl i koncernregnskabet og årsregnskabet som følge af regnskabsmanipulation eller misbrug af aktiver.

Den øverste ledelse bekræfter ved underskrift på dette dokument følgende:

1. At den øverste ledelse er bekendt med ledelsens ansvar for udformning og implementering af interne kontroller til at forebygge og opdage besvigelser.
2. At der efter den øverste ledelses vurdering ikke er særlig risiko for besvigelser, og at koncernen har et effektivt kontrolmiljø, der afdækker risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, herunder fejl i årsrapporten som følge af regnskabsmanipulation eller misbrug af koncernens aktiver.
3. At den øverste ledelse ikke har kendskab til oplysninger om konstaterede, påståede eller formodede besvigelser, der kan have involveret ledelsen eller medarbejdere, og som kan have en væsentlig betydning for årsrapporten.

Erhvervshusets interne kontrolmiljø

Vi har gennemgået forretningsgange og interne kontroller på udvalgte områder

Revisionen har omfattet en vurdering af, om erhvervshusets rapporteringssystemer, forretningsgange og interne kontroller fungerer forsvarligt. Formålet er at påse, om der i bogholderiet findes korrekte, troværdige og rettidige registreringer som grundlag for regnskabsaflæggelsen.

Vi har vurderet erhvervshusets forretningsgange og interne kontroller, herunder særligt inden for følgende risikofyldte områder:

- Likvide beholdninger
- Omsætning og projekter
- Løn- og gageudbetaling
- Timeregistrering
- Omkostninger og kreditorregistreringer

Vi har i forbindelse med revisionen ikke konstateret kontrolmangler.

Vurdering af internt kontrolmiljø, herunder manglende funktionsadskillelse

Det er vores vurdering, at erhvervshusets overordnede interne kontrolmiljø generelt medvirker til effektive interne kontroller og pålidelig behandling af oplysninger af regnskabsmæssig karakter.

Vi har som led i revisionen undersøgt, om det udbetalte vederlag til direktør Mads Sandemann er i overensstemmelse med direktørkontrakten for 2025.

Vi er i forbindelse med erhvervshusets forretningsgange og interne kontroller ikke blevet opmærksomme på særlige risikofaktorer, som indikerer en forøget risiko for besvigelser på betalingsområdet, idet alle betalinger kræver to godkendere. Vi har derfor i overensstemmelse med god revisionskik – og efter aftale med ledelsen - ikke fundet et nødvendigt at udføre uanmeldt beholdningseftersyn.

Det er vores opfattelse, at de etablerede procedurer omkring indkøb, betaling og godkendelse af betalinger imødekommer kravet om funktionsadskillelse, og at krav til leverandører omkring entydige referencer til det aktuelle projekt efterleves. Vi vurderer ligeledes at procedurer for kontering af lønomkostninger er tilrettelagt på en måde som understøtter retvisende regnskabsaflæggelse

Væsentlige områder og risici fra revisionen

Samlet overblik samt vurdering af bias i skøn

▼ Indeværende år ▲ Sidste år

Regnskabspost(er) og risiko	Besvigelsesrisiko	Manglende neutralitet i regnskabsmæssigt skøn		Skønnets kompleksitet		Kommentarer
		Forsigtig	Optimistisk	Lav	Høj	
Omsætning Indregning af omsætning på projekter						Se uddybende bemærkninger på side 6.
Andre hensatte forpligtelser hensættelse til risiko for tilbagebetaling af tilskud til tilskudsgiver						Se uddybende bemærkninger på side 7.
Ledelsens tilsidesættelse af kontroller Forudindtaget risiko for tilsidesættelse af kontroller			N/A		N/A	Se uddybende bemærkninger på side 8.

Indregning af omsætning og reservationer på projekter

Uddybende oplysninger

Der er risiko for, at indregning af omsætning er fejlbehæftet, herunder at indregningen ikke sker i den rigtige periode, fordi projekterne ikke opgøres korrekt.

Vi har konstateret, at der er udformet og implementeret relevante interne kontroller til sikring af korrekt indregning af omsætning, og at disse har fungeret effektivt i regnskabsåret.

Vi har forholdt os til den af ledelsen anvendte metode for opgørelse af skønnet samt tilhørende data og forudsætninger.

Vi har ved vurderingen forholdt os til den af ledelsen anvendte metode for opgørelse af skønnet samt tilhørende data og forudsætninger.

Vores revisionsmæssige observationer

Resultatkontrakt

Vi har afstemt det indregnede basistilskud fra KKR Syddanmark til den kommunaløkonomiske konsekvensberegning.

Afrapportering på resultatkontraktens målopfyldelse til KL og Erhvervsstyrelsen finder sted efter regnskabsafklæggelse. Ledelsen har oplyst, at de forventer at afrapportere tilfredsstillende resultater.

Projekter

Vi har stikprøvevist revideret de afholdte omkostninger og løntimer der påløber de enkelte projekter.

Vi har herudover udfordret ledelsens vurdering af behov for hensættelse til potentielle tab på projekterne samt risikoen for tilbagebetaling af projekttilskud.

Vi vurderer, at skøn er udført med samme forsigtighed som tidligere.

Indregning af overhead

I takt med afholdelse af støtteberettigede omkostninger opnås ret til dækning af øvrige omkostninger. Overhead kan således indregnes til dækning af projektrelaterede og indirekte omkostninger.

I praksis indtægtsføres kun de direkte henførbare/allokerede omkostninger i projektperioden, og først ved projektets udløb vil en eventuel resterende del indtægtsføres.

Ud fra en samlet vurdering er vi enige i ledelsens indregning af omsætning.

Aftale med Udenrigsministeriet

I perioden 2020 til 2025 er der afsat midler til afholdelse af lønomkostninger til eksportfremmedarbejder hos Udenrigsministeriet. Der er i perioden afholdt 846 t.kr. mindre end Erhvervsstatistik er forpligtet til. Restbeløbet på 846 t.kr. er afsat som gæld.

Det er uvist hvorvidt Udenrigsministeriet vil gøre krav på restbeløbet.

Hensættelse til risiko for tilbagebetaling af tilskud til tilskudsgiver

Uddybende oplysninger

Der er risiko for, at tilskudsmodtager gør krav på tilbagebetaling af tilskud under eller efter projektets afslutning som følge af kontrol og underkendte omkostninger.

Ved revisionen af ledelsens skøn over risikohensættelsen på tilbagebetaling af tilskud, er vi ikke blevet opmærksomme på manglende neutralitet fra ledelsen.

Vi har ved vurderingen forholdt os til den af ledelsen anvendte metode for opgørelse af skønnet samt tilhørende data og forudsætninger.

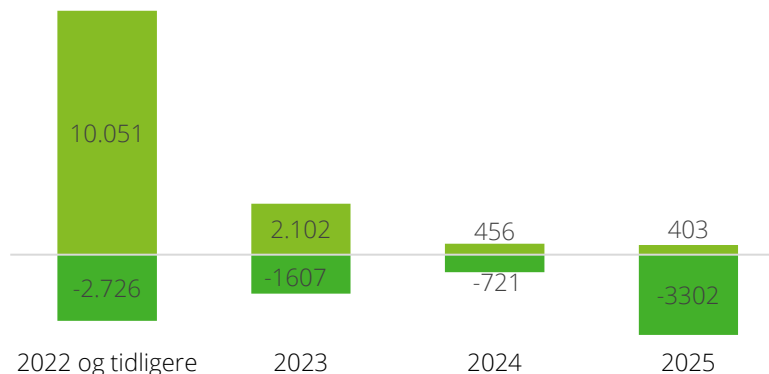
Vores revisionsmæssige reaktion og væsentlige observationer

Erhvervshuset foretager en hensættelse til risikoen for tilbagebetaling af modtagne projekttilskud. Tilbagebetaling kan forekomme som følge af tilskudsgivers kontrol og underkendelse af afholdte omkostninger.

Ledelsen foretager vurdering af hensættelsen baseret på projekternes kompleksitet, budgetstørrelse og erhvervshusets rolle som lead partner.

Vi har forholdt os kritisk til de væsentlige forudsætninger, som ledelsen har anvendt ved vurderingen af risikohensættelsen.

Den opsparede og afviklede risiko fordeler sig således, hvor lysegrøn er et udtryk for den årlige opsparring og den mørkegrønne er et udtryk for årets afvikling:



Afvikling af hensættelse

Erhvervshus Sydjylland har udarbejdet en systematisk procedure for opgørelse af risikohensættelse og afvikling heraf.

Fra 2025 risikohensættes med 0,75 % af de støtteberettigede omkostninger på projekter, hvor Erhvervshus Sydjylland er projektansvarlig. Tidligere år udgjorde risikohensættelsen 1,5 %.

Afviklingen af risikoen foretages lineært over perioden for projektets opbevaringspligt ned til en rest-risikopulje på 50 % af den oprindelige risikohensættelse som først tilbageføres i forbindelse med opbevaringspligtens ophør.

Der er i 2025 hensat 403 t.kr. og i samme periode afviklet risikohensættelse på i alt 3.302 t.kr., hvorfor den samlede risikohensættelse udgør 4.655 t.kr. pr. 31.12.2025. Resultatpåvirkningen i året udgør således 2.899 t.kr.

Afvikling af risikohensættelse i året beror primært på 4 projekter, hvor opbevaringspligten er ophørt og rest-risikopuljen tilbageføres med 3.153 t.kr. Systematisk afvikling af riskohensættelse i år udgør 148 t.kr.

Imødegåelse af risici for ledelsens tilsidesættelse af kontroller

Vurdering af om regnskabet er baseret på korrekte og troværdige registreringer

Der er altid en forudindtaget risiko relateret til ledelsens tilsidesættelse af kontroller, som følge af at den daglige ledelse indtager en særlig position i relation til at kunne udøve regnskabsmanipulation.

Vi skal derfor altid udføre en række bestemte revisionshandlinger for at imødegå denne risiko.

Vi skal understrege, at revisionshandlinger vedrørende ledelsens tilsidesættelse af kontroller ikke er udtryk for, at vi under vores revision har konstateret konkrete forhold, der kunne indikere uregelmæssigheder, besvigelser eller regnskabsmanipulation.

På baggrund af vores udførte revisionshandlinger er det vores overordnede vurdering, at regnskabet i al væsentlighed er baseret på korrekte og troværdige registreringer.

Krævede revisionshandlinger

Den daglige ledelse indtager en særlig position i kraft af dens mulighed for at manipulere med regnskabsmateriale samt tilsidesætte kontroller, der skal afdække fejl i regnskabet. Om end risikoniveauet for den daglige ledelses tilsidesættelse af kontroller varierer fra virksomhed til virksomhed, er risikoen til stede i alle virksomheder.

Derfor kræves det, at vi under vores revision har særligt fokus på indikationer af, om de normale kontroller er tilsidesat. Det betyder i praksis, at vi i tillæg til øvrigt udført revisionsarbejde altid skal foretage følgende revisionshandlinger:

- Teste, om posteringer og andre justeringer, der er foretaget ved udarbejdelsen af regnskabet, er passende.
- Gennemgå regnskabsmæssige skøn for manglende neutralitet.
- Vurdere den forretningsmæssige begrundelse for betydelige transaktioner, der ligger uden for erhvervshusets normale drift, eller som på anden måde forekommer usædvanlige.

Fuldmagtsforhold

Ved revisionen af likvider og bankgæld har vi indhentet engagementsoversigter fra erhvervshusets bankforbindelse. Vi har i den forbindelse konstateret, at der ikke er nogle medarbejdere med alenefuldmagter til erhvervshusets konti.

Omfanget af test af posteringer

Identifikationen af relevante posteringer til test tager udgangspunkt i vores kendskab til erhvervshuset og vores vurdering af, hvor der er størst risiko for, at den daglige ledelse kan sætte de normale kontroller ud af kraft.

Langt størstedelen af posteringerne i erhvervshuset kan klassificeres som rutinemæssige posteringer, som foretages som led i den daglige drift af erhvervshuset. Der vil dog være posteringer, som umiddelbart synes ikke-rutinemæssige eller på anden måde har særlige karakteristika som størrelse, usædvanlig art eller kompleksitet. Det kan også være posteringer, som er foretaget af en medarbejder, som sædvanligvis ikke foretager posteringer, eller posteringer på konti, som almindeligvis ikke anvendes. Efter denne sortering vil vi have klassificeret langt de fleste posteringer som korrekte og troværdige, men vil naturligt have et antal posteringer tilbage, som skal testes yderligere for, om de kan danne grundlag for regnskabsaflæggelsen. Test sker ved forespørgsler til relevante personer samt kontrol til underliggende dokumentation i form af bilag og lignende.

Vores revision omfatter herudover også forespørgsler til relevante medarbejdere, herunder nøglepersoner knyttet til regnskabsaflæggelsen og andre medarbejdere, som vi vurderer relevante.

På baggrund af vores udførte revisionshandlinger er det vores overordnede vurdering, at regnskabet i al væsentlighed er baseret på korrekte og troværdige registreringer.

Udvalgte generelle IT-kontroller

Væsentlige mangler eller svagheder af betydning for regnskabsaflæggelsen

Generelle IT-kontroller er de kontroller, som er etableret i og omkring virksomhedens væsentlige IT-platforme med henblik på at opnå en velkontrolleret og sikker IT-anvendelse og dermed også understøtte de IT-baserede forretningsprocesser, som har betydning for virksomhedens regnskabsaflæggelse.

På baggrund af vores gennemgang foretaget i november måned er det vores vurdering, at de udvalgte generelle IT-kontroller på enkelte områder ikke er fuldt betryggende i relation til institutionens regnskabsaflæggelse.

Der skal efter vores opfattelse tages skridt til at forbedre og styrke de generelle IT-kontroller på følgende områder, som uddybes på næste side.

- Autentifikation – Anvendelse af passwords
- Brugeradgangs-review
- Privilegerede adgange

Generelle IT-kontroller

Til brug for regnskabsaflæggelsen anvendes Business Central, som er placeret på Windows.

Vi har som led i revisionen gennemgået udvalgte generelle IT-kontroller pr. 26 november 2025 inden for følgende områder, som vi vurderer relevante for at kunne aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, og som er i overensstemmelse med de lovgivningsmæssige krav:

- Autentifikation - anvendelse af passwords
- Brugeradgangs-review
- Privilegerede adgange
- Brugeroprettelse og nedlæggelse

Brug af automatiske kontroller

Vores gennemgang af de generelle IT-kontroller har ikke omfattet en vurdering af kontrol- og sikkerhedsniveauet i de enkelte brugersystemer, herunder automatiske kontroller i de administrative processer og logiske adgangsrettigheder til udførelse af forretningsaktiviteter i brugersystemerne. Vi har endvidere ikke efterprøvet, at de generelle IT-kontroller har fungeret i hele regnskabsperioden.

Backup-procedurer

Vi skal anbefale, at virksomheden selv foretager en vurdering af, om dens backup-procedurer er tilstrækkelige til at sikre, at virksomheden overholder bogføringslovens krav til opbevaring af regnskabsmateriale, og at bogføringsmaterialet kan genskabes, hvis det går tabt.

Afgrænsning

Der gøres opmærksom på, at kontroller gennemgået ved IT-gennemgangen udelukkende er med revisionsunderstøttende formål og kun repræsenterer en delmængde af den samlede informationssikkerhed.

Vores gennemgang omfatter ikke cyber- og datasikkerhed, herunder eksempelvis sikring mod interne og eksterne trusler, malware, hacking og databaser samt sikring af persondata, databehandleraftaler og overholdelse af relevant lovgivning.

Udvalgte generelle IT-kontroller

Væsentlige mangler eller svagheder af betydning for regnskabsaflæggelsen (fortsat)

Generelle IT-kontroller er de kontroller, som er etableret i og omkring virksomhedens væsentlige IT-platforme med henblik på at opnå en velkontrolleret og sikker IT-anvendelse og dermed også understøtte de IT-baserede forretningsprocesser, som har betydning for virksomhedens regnskabsaflæggelse.

Identificerede kontrolmangler

Identificeret kontrolmangel	Risiko ved kontrolmangel	Anbefaling
Autentifikation: Password-opsætning afviger fra best-practice	Risiko for uautoriseret adgang til systemet	Vores anbefaling til forbedring af passwordpolitikken er at man kræver kompleksitet i adgangskoden.
Brugeradgangsreview: Der foretages ikke løbende review af brugeradgange til Business Central	Risiko for tildeling af uautoriserede adgang	Det er vores anbefaling at der udføres et review af brugeradgange til Business Central, minimum 1 gang årligt, for at kunne identificere brugerrettigheder og adgang til Business Central som ikke længere er relevante
Privilegerede adgange: til Business Central, Timelog og Continia	Risiko for manglende funktionsadskillelse samt risiko for uautoriserede ændringer til data.	Vi anbefaler at privilegerede adgange til Business Central, Timelog og Continia begrænses til medarbejdere i IT-afdelingen og medarbejdere der har et strengt betinget arbejdsbehov herfor.

Underskriftsside

Fremlagt på bestyrelsesmødet den 29.04.2026

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Odense, den 29.04.2026

Per Krause Therkelsen
Statsautoriseret revisor

Revisionens formål og omfang samt ansvarsfordeling

Deloitte's "Standardvilkår og -betingelser". Vores aftalebrev dateret den 23.04.2025 indeholder link til disse vilkår og betingelser, og vi skal anbefale, at alle ledelsesmedlemmer gør sig bekendt med beskrivelsen af vores revisions formål, omfang og udførelse, vores rapportering samt ansvarsfordelingen mv.

Bestyrelse

Erik Lauritzen
Bestyrelsesformand

Jørgen Popp Petersen

Marianne Kjerkegaard

Bodil Sejer

Christian Lund

Anni Dressø

Frank Wind

Anders Møllegård

Marianne Kalb

Jens Ringsmose



Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab is the Danish affiliate of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Deloitte provides leading professional services to nearly 90% of the Fortune Global 500® and thousands of private companies. Our people deliver measurable and lasting results that help reinforce public trust in capital markets and enable clients to transform and thrive. Building on its 180-year history, Deloitte spans more than 150 countries and territories. Learn how Deloitte's approximately 470,000 people worldwide make an impact that matters at www.deloitte.com.

© 2026 Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Per Krause Therkelsen

DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB

CVR: 33963556

Revisor

Serienummer: 1c7361de-d34e-4942-8b25-779a56473b57

IP: 163.116.xxx.xxx

2026-04-29 12:32:48 UTC



Anni Dressø

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d7d3a02e-4b2a-4009-a758-3c4c6fbf8939

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-04-29 12:38:33 UTC



Bodil Kristine Sejer

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 208b9f57-6b12-4238-8198-df7ec6e1743b

IP: 77.243.xxx.xxx

2026-04-29 12:39:30 UTC



Marianne Rosalie Kalb

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c654b520-5768-407c-8396-7504f38e4e24

IP: 62.107.xxx.xxx

2026-04-29 12:49:51 UTC



Christian Schmidt Lund

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 79bb4c20-ff18-4046-86a7-ee248cd75287

IP: 152.115.xxx.xxx

2026-04-29 12:53:41 UTC



Frank Thygesen Wind

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4290d3d0-54ce-4f5d-a449-09d82749a43c

IP: 87.63.xxx.xxx

2026-04-29 13:24:30 UTC



Penneo dokumentnøgle: 23228-EXTJK-M1VJ-YFEXE-E177D-32QCT

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jens Ringsmose

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 147f051b-dc3e-44b5-bf1c-6102c47fc1da

IP: 130.226.xxx.xxx

2026-04-29 15:43:51 UTC



Marianne Kjerkegaard Kristensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d7ee93ff-5f0b-4cee-b4e4-d891b39a1531

IP: 81.31.xxx.xxx

2026-04-30 05:47:56 UTC



Jørgen Popp Petersen

JØRGEN POPP PETERSEN CVR: 12336349

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3ef99818-61c3-437a-8a4b-3aac0379ed6

IP: 212.112.xxx.xxx

2026-05-01 18:59:37 UTC



Erik Lauritzen

Bestyrelsesformand

Serienummer: 82c1463d-773d-4ed6-ab89-8f9e87fad457

IP: 212.112.xxx.xxx

2026-05-02 15:50:51 UTC



Anders Møllegård

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9587504e-1e46-4e60-8c80-61dbb3eb9f01

IP: 62.116.xxx.xxx

2026-05-03 10:55:23 UTC



Penneo dokumentnøgle: 23228-EXTJK-M11VJ-YFEXE-E177D-32QCT

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.