

Referat af bestyrelsesmøde Erhvervshus Sydjylland

Mødedato: Onsdag den 23. april 2025, kl. 9-11

Sted: Erhvervshus Sydjylland, Billundvej 3, 6500 Vejens, lokale D-100

Deltagere: Formand, borgmester Mads Skau, Haderslev Kommune
Borgmester Jan Riber Jakobsen, Aabenraa Kommune
Borgmester Christian Bro, Fredericia Kommune
Borgmester Stephanie Storbæk, Billund Kommune
Direktør Bente Rasmussen, Femina Sønderborg ApS
Rektor Jens Ringsmose, SDU
Dan Holmgaard, formand for Dansk Metal Vest
Direktør Peder Juelsgaard Madsen, Hotel Koldingfjord
Direktør Leif Friis Jørgensen, Naturmælk
Observatør Julie Lund Kiilerich, Erhvervsstyrelsen
Direktør Mads Sandemann
Forretningsudviklingschef Peter Klindt
Udviklings- og programchef Else Dyekjær Mejer
Økonomi- og forvaltningschef René Poulsen
HR- og organisationschef Anne Dorte Nielsen (referent)
Revisor Per Therkelsen, Deloitte (under pkt. 3)

Afbud: Næstformand, CEO Gitte Kirkegaard, Logitrans A/S
Regionsmedlem Tage Petersen, Region Syddanmark
Marketingchef Rolf Hansen

1. Velkomst og godkendelse af referat fra seneste møde

Mads Skau bød velkommen til mødet med særlig velkomst til Per K. Therkelsen fra Deloitte. Der var afbud fra Gitte Kirkegaard, Tage Petersen og Rolf Hansen.

Referat fra sidste møde er godkendt og underskrevet i FirstAgenda.

2. Nyt fra formanden

Mads Skau orienterede om, at Region Syddanmarks udviklingsafdeling lukker ned på grund af sundhedsreformen. Som én af de sidste opgaver vil udviklingsafdelingen sammen med Slesvig-Holsten gennemføre en analyse, som kan få betydning for det Sydjyske erhvervsfyrtårn for grøn energi og sektorkobling. Analysen skal afdække samfundsøkonomisk potentiale i det kommende brintrør mellem Sydjylland og Slesvig-Holsten.

Regionen har etableret en følgegruppe, som skal beskrive, hvad analysen skal handle om, og som skal sikre, at analysen kan leve videre, når udviklingsafdelingen er lukket. Følgegruppen består af Karsten Rieder fra Business Esbjerg, Søren Schmidt Thomsen – direktør for TEA i Trekantområdet, Hanne Klintøe – Chef for PtX-udvikling i Aabenraa Kommune, Mads Sandemann og GESEKs projektdirektør Nikolaj Stig Nielsen.

Mads Skau ser frem til at følge arbejdet med analysen, der forventes at blive igangsat efter sommerferien.

Derudover oplyste Mads Skau, at han som formand for komiteen bag det sydjyske erhvervsfyrtårn, GESEK, d.d. har fornøjelsen af at byde velkommen til både den årlige generalforsamling samt årsmødet Momentum. Der kommer ca. 80 deltagere. Mads Sandemann er ordstyrer, og der er lagt op til debatter om tre temaer:

1. Hvordan bygger vi stærke grønne forretningsmodeller?
2. Hvordan kan grøn energi og lavere energipriser styrke Danmark og Europa i den internationale konkurrence?
3. Hvordan gør vi grøn energi til en fælles sydjysk styrkeposition?

3. Årsregnskab 2024

Mads Skau oplyste, at årsregnskabet og rapportering for 2024 skal godkendes, og der skal tages stilling til erhvervshusets drift og evt. ændring af forretningsordenen. Endelig skal bestyrelsen også godkende erhvervshusets portefølje af projekter, jf. rammeaftalen.

Per K. Therkelsen fra Deloitte gennemgik årsregnskab og protokol for 2024.

Under anvendt regnskabspraksis oplyste Per K. Therkelsen, at der i 2023 er foretaget nogle dobbeltregistreringer på omsætningen, som er korrigeret i 2024. Derfor var omsætningen i 2023 mindre end anført. Sammenligningstallene på omsætningen i 2023 i 2024-regnskabet er derfor rettet til. Korrektionen har udelukkende balancepåvirkning, hvorfor den ikke har haft effekt på hverken resultater, likviditet eller egenkapital i regnskabsårene. Der er iværksat en øget kontrol, så det ikke gentager sig.

Årsregnskabet udviste et resultat på 550.000 kr. i overskud og en egenkapital efter overført overskud på 10,3 mio. kr. Årsregnskabet er aflagt efter regnskabsloven og med en blank revisionspåtegning.

Der var ingen bemærkninger fra bestyrelsen, som herefter godkendte regnskabet og protokollen. Deloitte sender efterfølgende årsregnskabet ud til bestyrelsen for elektronisk underskrift.

Forretningsorden

Forretningsordenen blev herefter drøftet, og der var ingen ændringer til denne.

Der var forslag om, at den til enhver tid siddende bestyrelse underskriver forretningsordenen. Ifølge Erhvervsstyrelsen tiltræder en bestyrelse forretningsordenen på eksisterende vilkår, og underskrift er ikke et krav. Hvis der foretages ændringer i forretningsordenen, skal den til underskrift hos ministeren. Det blev aftalt, at den nuværende bestyrelse skriver under på forretningsordenen på næste møde 4. juni.

Placering af likvide midler

På et tidligere møde har bestyrelsen spurgt, om det er muligt at optimere på renteindtægter ved at investere overskudslikviditet.

René Poulsen har set på erhvervshusets likviditetsbehov og været i dialog med banken om optimeringsmuligheder. Ifølge lovgivningen må erhvervshuset ikke investere midler. Hvis der skal optimeres, skal der bindes store summer i lange perioder, og dette er ikke muligt ift. det løbende likviditetsbehov og forpligtelser.

Bestyrelsen tog det til efterretning

Fremtidsscenarier

René Poulsen gennemgik en række fremtidsscenarier med baggrund i bestyrelsens beslutning om at investere i driften fra egenkapitalen og risikoopsparinger de kommende år mhp. at øge aktivitetsniveauet til gavn for de sydjyske virksomheder.

Bestyrelsen tog det til efterretning.

Kriseramte virksomheder

Bestyrelsen er tidligere blevet informeret om, at kriseramte virksomheder, som havde modtaget støtte via Gruppefritagelsen (statsstøtteløsning) i programperiode 2014-2020

kunne blive mødt med et tilbagebetalingskrav, og at Erhvervshuset som følge heraf, i begrænset omfang kunne rammes økonomisk.

René Poulsen orienterede om, at Erhvervsstyrelsen og erhvervshusene i et tæt samarbejde har arbejdet på at minimere sagens konsekvenser, dels med indhentelse af ny dokumentation, dels med konvertering til en anden statsstøtteløsning.

Konklusion på sagen er, at det er lykkedes at håndtere alle tilfælde, hvilket betyder, at der ikke er rejst tilbagebetalingskrav over for nogen virksomheder, og at Erhvervshuset ikke rammes økonomisk. Erhvervsstyrelsen har den 10.4.2025 meddelt, at sagen er afsluttet.

Bestyrelsen tog det til efterretning.

Projektportefølje

René Poulsen orienterede om, at bestyrelsen ifølge Rameaftalen 2024-2027 skal informeres om erhvervshusets projektportefølje. René Poulsen gennemgik herefter en oversigt over porteføljen af projekter nedbrudt på regnskabs- og budgetår.

Bestyrelsen godkendte projektporteføljen, og der var ikke yderligere bemærkninger.

4. Indspil til KKR Syddanmark om resultatkontrakt 26

Mads Sandemann orienterede om proceduren for at fremlægge indspil til KKR Syddanmark om resultatkontrakt 2026. Erhvervshusets indspil til resultatkontrakt 2026 fremlægges for KKR Syddanmark i juni, som melder tilbage til bestyrelsen inden endelig vedtagelse til efteråret.

Forslag til 2026 er at fortsætte med målet på 3.000 virksomhedskontakter og lave "Fokus på Tyskland" som en særlig indsats.

Begrundelserne for dette er, at Tyskland er det største eksportmarked for danske SMV'er med 20 procent af den samlede eksport. Derudover har Forbundsagen og Forbundsrådet besluttet, at der over en årrække skal investeres 1000 milliarder Euro i grøn omstilling, forsvaret samt både digital og fysisk infrastruktur. Det er alle områder, hvor danske virksomheder kan byde ind.

Erhvervshus Sydjylland har stærke eksportkompetencer som lead på det nationale program SMV Eksport, og vi har eksportrådgiver Klaus Hell fra Udenrigsministeriets Trade Council siddende fast i huset. Endelig er vi ved at opbygge tætte samarbejdsrelationer til IHK, Wireg og WTSH.

Mads Sandemann gennemgik herefter forslag til en række konkrete aktiviteter:

- Informationsmøder om kommercielle muligheder i Tyskland (Markedsføring via Virksomhedsprogrammet.dk, DI, DA, TC, osv.)
- Konsortium tænkning og facilitering af samarbejde imellem leverandører med samlet fokus på det tyske marked
- Vidensdeling omkring kundeemner og udbud i Tyskland
- Finansieringsmulighed igennem EIFO
- Markedsunderstøttende aktiviteter af Trade Council
- Sparring og vejledning af Erhvervshusenes eksportteams

Jan Riber Jakobsen synes, det er gode punkter, dog savner han noget om automatisering inden for fjernvarme eller andre produkter samt ESG-værktøj, som tyskerne kan bruge.

Derudover oplyste han, at Forbundsdagen har udarbejdet en "Danmark-strategi". Den kan man med interesse læse ind i. Det er vigtigt at være skarpe på, hvordan man handler i Tyskland. Her har man en anden måde at gøre forretninger, end vi har i Danmark.

Mads Sandemann takkede for gode pointer og sagde, at vi har mange kompetencer inden for eksport til Tyskland og løbende vil dygtiggøre os inden for området.

5. Temadrøftelse om bæredygtighed i forhold til virksomhederne

Mads Skau oplyste, at Erhvervshuset har et særligt bæredygtighedsteam med seks forretningsudviklere og projektledere. Bæredygtighed er et tema, som kan være svært for virksomhederne at forholde sig til, men det er et vigtigt emne, som fylder meget i erhvervshusets vejledning af virksomheder. Mads Skau gav herefter ordet til forretningsudvikler Mette Skovgaard Stahl.

Mette Skovgaard Stahl fortalte herefter om erhvervshusets tilbud til virksomhederne og gav eksempel på et typisk vejledningsforløb. Derudover orienterede hun om lovgivning og ESG, gav introduktion til klimaregnskab og vejledningstværværktøjet bæredygtighedshjulet, samt fortalte om trends, tendenser og tilskudsmuligheder.

Mette S. Stahl oplyste, at der hele tiden sker mange forandringer, som virksomhederne forsøger at holde sig ajour med. Erhvervshusets medarbejdere i Team Bæredygtighed hjælper virksomhederne med at holde sig opdateret.

Mads Skau takkede Mette Skovgaard Stahl for et rigtig godt indlæg.

6. Nyt fra direktionen

Det blev givet en orientering om følgende emner:

a) Erhvervshusets håndtering af virksomhederne i forhold til de amerikanske toldsatser

Mads Sandemann fortalte, at han og Peter Klindt i sidste uge optrådte i henholdsvis DR Trekanten og TVSyd vedrørende ændringer af de amerikanske toldsatser. Det er et emne, som får meget opmærksomhed.

Peter Klindt oplyste, at der kommer rigtig mange forespørgsler fra virksomheder. Når eksportteamet har et vejledningsforløb med en virksomhed, udarbejdes der 3-4 scenarier, så virksomhederne hurtigt kan få etableret en handlingsplan. Vi har fået god respons fra de virksomheder, vi har kontakt med. Der er stadig masser af potentiale for de fleste eksportvirksomheder.

b) Nyt om iværksætterguide ansat 1/3-2025

Peter Klindt oplyste, at vores nye iværksætterguide Anne Beck Henriksen er kommet godt fra start. Hun har været ude hos samtlige kommuner og der er etableret et godt samarbejde. Der er lavet et koncept, startups bliver screenet i samarbejde med LES, og de tilknyttes et "mini acceleratorprogram". Der er godt gang i sagerne og god kontakt til alle iværksætttermiljøer.

c) Dansk-tysk erhvervsfremmesamarbejde

Mads Sandemann oplyste, at han i Slesvig-Holsten har deltaget i konferencen 3S Impulsforum om dansk-tysk erhvervsfremmesamarbejde. 3S består af vores pendant i Slesvig-Holsten, Erhvervshus Sjælland og Erhvervshus Syddjylland.

Den 29. april 2025 bliver der holdt et møde om, hvordan vi kan følge op. Der vil være fokus på relevansen for virksomhederne.

Der er ligeledes etableret et samarbejde med IHK, som laver erhvervsservice. Hvis tyske virksomheder vil til Danmark, bliver de henvist til Flensburg, som vil hjælpe med at skabe kontakter. Vi ser gode muligheder for at udnytte grænseregionen til gavn for de sydjyske virksomheder. Der er desuden af erhvervsrådet i Flensburg-Slesvig Amt, Wireg, lavet et erhvervsforum, Danish Business Community. Til det første af to årlige møder med fokus på arbejdskraft i grænseregionen var der 75 deltagere i Flensburg. Det er med til at øge kendskab til hinanden over grænserne. Vi ser et rigtig godt potentiale.

Jan Riber Jakobsen synes godt om det tværgående samarbejde i Tyskland. Han foreslog at prøve at tiltrække arbejdskraft syd for Hamburg, så vi ikke udkonkurrerer i regionerne. Vi skal forsøge at udvide kagen, for ellers kan vi ikke skaffe den fornødne arbejdskraft.

d) Rådgiverdag marts 2025

Mads Sandemann oplyste, at vi to gange årligt holder rådgiverdag, hvor rådgiverne kan få information om kommende programmer. Vi har i alt holdt 7 rådgiverdage. På seneste møde i marts var tilfredsheden med arrangementet på 8,9 ud af 10.

e) Projektansøgning om forsvarsindsats-projekt på tværs af erhvervshusene

Else Dyekjær Mejer oplyste, at erhvervshuset havde Forsvaret som én af to særlige indsatser i 2024, og at efterspørgslen fra virksomhederne på, hvordan de kan blive leverandører til Forsvaret, er stigende. Den 24. april 2025 afholder Erhvervshus Sydjylland på Esbjerg-virksomheden Viking et arrangement med 125 deltagere, hvor blandt andre Trade Council medarbejdere fra Polen, Tjekkiet, Tyskland og Storbritannien deltager.

Der er på nationalt plan med Erhvervshus Sydjylland som tovholder nedsat et koordineringsforum med mange aktører inden for forsvarsområdet. Vi skal hele tiden holde os ajour med, hvilke nye tilbud, der kommer, og det samarbejder vi med de øvrige erhvervshuse om.

I forhold til ekstern finansiering spiller vi på flere heste og håber på midler fra ERST, DEB og Industriens fond. Det er vigtigt, at forskellige muligheder understøtter forskellige målgrupper og ydelser. Vi har fokus på bredden, og det vil afspejles i de forskellige indsatser.

Der er ansøgningsfrist til Industriens Fond ultimo april, hvor erhvervshusene søger samlet med Sydjylland som lead. Hvis vi ikke får tilsagn, går vi i dialog med dem. Forsvaret er et andet type marked med andre dynamikker, end vi er vant til, og der skal vi kunne spille ind i.

Else Dyekjær Mejer gav herefter en orientering om de forskellige ydelser i ansøgningen til Industriens Fond. I vores forretningsudvikling er 80% af de virksomheder, vi arbejder med, underleverandører og støttefunktioner.

f) Evaluering af Virksomhedsprogrammet ved Else Dyekjær Mejer

Else Dyekjær Mejer gennemgik midtvejsevalueringen af Virksomhedsprogrammet version 2.0.

Der er i alt bevilliget knap 223 mio. kr. til virksomhederne. Der er især stor søgning på det digitale program. Vi har som lead på SV Eksport gjort meget ud af at få pengene til at række de tre år.

Konklusioner på tværs af sporene:

- Mange superbrugere af erhvervsfremmesystemet blandt deltagerne
- Erhvervshusene er den primære indgang til Virksomhedsprogrammet
- Deltagerne oplever stort udbytte og værdi af Virksomhedsprogrammet
- Vouchers er et efterspurgt virkemiddel
- Voucherstørrelse og støtteprocent er hensigtsmæssig
- Udfordrende brugerrejse – særligt i de grønne programmer
- Udfordringer i ansøgningsprocessen, markedsafsøgningen m.v.

I forhold til SMV:Eksport er IRIS-gruppens anbefaling, at der ikke skal være en SMV:Eksport 3.0, da konsulentfirmaet ikke finder det relevant ift. den politiske situation. Erhvervshuset er meget uenig, da vi fortsat oplever stor efterspørgsel fra virksomhederne.

Der var herefter en drøftelse om, hvorvidt borgmestrene politisk skal inddrages i denne sag. Mads Sandemann oplyste, at vi inden næste DEB-møde 8. maj får mødematerialet. De sydjyske borgmestre vil blive kontaktet, hvis det bliver aktuelt.

7. Forenkling af erhvervsfremmeindsatsen

René Poulsen orienterede om, at der er stort politisk fokus på forenkling af erhvervsfremmeindsatsen – herunder at lette de administrative byrder for virksomheder som deltager i projekter.

Der er igangsat et omfattende arbejde i Erhvervsstyrelsen og Erhvervshusene frem mod lancering af Virksomhedsprogrammet 3.0 og iværksætterindsatsen (kortere bane) og den kommende strukturfondsperiode 2028 - 2034 (længere bane).

Erhvervshusenes rolle i arbejdet er at sikre forenkling inden for de givne rammer og regler, som Erhvervsstyrelsen fastsætter og forvalter. Der er etableret en intern arbejdsgruppe på chefniveau i Virksomhedsprogrammet.

Erhvervsstyrelsens rolle i arbejdet er at sikre forenkling og lempelser af de nuværende rammer og regler, fx markedsafsøgning, logokrav og timeregistrering.

Der er nedenstående højt prioriterede temaer for arbejdet:

1. Informationsforpligtelser (Logokrav)
2. Vilkår og dokumentationskrav for markedsafsøgning
3. Vilkår og dokumentationskrav for timeregistrering
4. Signering af tegningsberettigede
5. Vurdering af statsstøtte ved deltagelse i mindre forløb og workshops
6. Forenkling og ensretning på tværs i Virksomhedsprogrammet og øvrige indsatser, hvor ensretning giver mening (brugerrejsen, processer, ensretning af vilkår og kommunikation heraf og forbedring af brugeroplevelsen af IT-systemet)

Bestyrelsens input til DEBs investeringsplan 2026

På næste bestyrelsesmøde den 4. juni 2025 vil der være mulighed for at give input til DEBs investeringsplan. Udover input til prioritering af midler i 2026, kan der også gives input om behovet for forenklinger.

8. Input til næste møde 4. juni 2025

Mads Sandemann oplyste, at der indtil videre er følgende punkter til næste møde:

- Kontorchef Kasper Gregersen fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse deltager 4/6-225 i 20 min. via Teams i forbindelse med, at bestyrelsen for erhvervshuset skal komme med indspil til DEBs investeringsplan 2026 jævnfør bestyrelsens rolle som sparringspartner for DEB.
- Stillingtagen til årlig kompetenceplan vedr. sammensætning og udvikling af medarbejdernes kompetencer (jævnfør rammeaftalen).
- Bestyrelsen får en redegørelse af, hvordan trivslen er i erhvervshuset. Vi laver en kulturmåling og vil fremlægge resultaterne af denne.

Der var ikke yderligere input til næste møde.

9. Eventuelt

Intet.

Der var ikke yderligere punkter, og mødet blev afsluttet.

Kommende møder:

04. juni 2025, kl. 9-11

09. oktober 2025, kl. 9-13

11. december 2025, kl. 9-11