

Bestyrelsesmøde Erhvervshus Sydjylland

Referat

Tid: Torsdag den 8. juni 2023, kl. 9-11

Sted: Erhvervshus Sydjylland, Billundvej 3, 6500 Vojens

Deltagere: Formand, borgmester Mads Skau, Haderslev Kommune
Borgmester Jan Riber Jakobsen, Aabenraa Kommune
Direktør Peder Juelsgaard Madsen, Hotel Koldingfjord
Direktør Leif Friis Jørgensen, Naturmælk
Direktør Bente Rasmussen, Femina Sønderborg ApS
Dan Holmgaard, formand for Dansk Metal Vest
Regionsmedlem Tage Petersen, Region Syddanmark
Observatør Julie Lund Kiilerich, Erhvervsstyrelsen
Direktør Jacob Chr. Nielsen, Erhvervshus Sydjylland
Programchef Else Dyekjær Mejer
Forretningsudviklingschef Kim Høi
Marketingchef Rolf Hansen
Ansvarlig for strategi, udvikling og eksterne relationer Pernille Refshauge
PA, HR- og administrationschef Anne Dorte Nielsen (referent)

Afbud: Næstformand CEO Gitte Kirkegaard, Logitrans A/S
Borgmester Stephanie Storbak, Billund Kommune
Borgmester Steen Wrist, Fredericia Kommune
Rektor Jens Ringsmose, SDU
Økonomichef René Poulsen (deltog i K22-møde på vegne af CEO Jacob Chr. Nielsen)

1. Velkomst

Mads Skau bød velkommen til bestyrelsesmødet.

2. Referat af sidste møde

Referat af bestyrelsesmødet 29. marts 2023 og det ekstraordinære bestyrelsesmøde den 23. maj 2023 blev godkendt og underskrevet.

3. Meddelelser fra formanden

Der var ingen meddelelser fra formanden.

4. Direktionens status

Jacob Chr. Nielsen oplyste, at der vil blive givet status på følgende tre områder:

- Dashboard
- Status på programmer
- Lokale mål i Resultatkontrakten 2024

Dashboard

Kim Høi fremviste dashboardet og gav en status på interne KPI'er pr. 1. juni 2023:

Evalueringer

Antal evalueringer varierer meget hen over månederne. Pr. 1. juni 2023 var vi på 86% af det dynamiske mål. Vi har nedlagt intern phoning, så nu kommer vi i kontakt med virksomhederne via henvisninger fra de lokale erhvervsservices (LES), på netværksmøder og via vores forretningsudviklere, som ringer ud.

"Gensalgsp procenten" er 20%, dvs. dem vi har været i kontakt med tidligere. Vi er meget opmærksomme på, at vi også kommer ud til nye virksomheder.

Jan Riber Jakobsen foreslår at gøre en indsats ift. servicebranchen og detailbranchen, som ligger lavt. Industrien skal nok klare sig. Der sker nogle strukturændringer, fx på slagterier, hvor en række medarbejdere kunne komme over i et andet erhverv. Kim Høi oplyste, at der er programmer, som rammer denne målgruppe. Bygge-anlægsbranchen kan også trænge til et løft/fokus.

Early Warning

Der var 68 opstartede Early Warning-forløb i 2023, hvilket er noget højere end tidligere. Dette kan skyldes, at der er skabt større opmærksomhed på, at vi har det tilbud. SKAT skriver det på deres rykkere?? Andre tager fat i os direkte.

Peder Juelsgaard Madsen kan se, at det understøtter Jan Riber Jakobsens input om at sætte fokus på Bygge-anlæg, da de ligger højt ift. EW. Kim Høi kunne oplyse, at mange af udfordringerne i branchen bl.a. skyldes, at der er nedgang i parcelhusbyggerier.

Projekttimer og projekttilsagn

Antal projekttimer ligger fornuftigt på 92%, og projekttilsagn ligger bedre end forventet på 124%. Omstillingspuljen har været meget søgt. Puljen gav tilskud til virksomheder, som havde behov for at tilpasse og omstille forretningen i lyset af Covid-19-krisen. fx digitalisering for hoteller, fysisk butik til webshop, mv.

Brugerevaluering

Sammenlignet med brugerevalueringer på landsplan, ligger Erhvervshus Sydjylland rigtigt fint. Forventningen om effekt ligger dog relativt lavt på 54%. Dette skyldes en enkelt evaluering, som boner ud. Alt over 50% er dog acceptabelt.

Programmer

Else Dyekjær Mejer gav en status på erhvervshusenes programmer. Erhvervshusene har et setup, hvor vi hurtigt kan få midlerne ud i virksomhederne. Pt. er systemet presset ift. at få færdiggjort projekter finansieret af REACT-midlerne, da Erhvervsstyrelsen har givet afslag på at forlænge. Efter ekstraordinær stor travlhed og flere tilskudsmidler end normalt, er vi nu tilbage til normalen.

Under Virksomhedsprogrammet er første ansøgningsrunde på alle programmer afsluttet. Erhvervshusene er lead på forskellige programmer. Der er generelt et rigtig godt samarbejde, sparring og fremdrift erhvervshusene imellem og stor enighed om, at det bliver gjort mere ensartet. Der åbner i SMV:Eksport en særrunde på Sjælland i uge 24, da det er besluttet, at 20% af midlerne skal gå til Sjælland.

Smart Energy Digital Innovation Hub, som er et projekt med fokus på at styrke digitaliseringsniveauet i virksomheder i energisektoren, starter op 1. august 2023.

Vi har sendt tre ansøgninger til Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse. Desværre er vi ikke indstillet til Erhvervsfyrårnets fase II. Vi skal fremover differentiere os mere og skærpe argumentationen. Samtidig behandles ansøgninger til Iværksætterdanmark og Beyond Beta.

Kommende ansøgninger er Fonden for Retfærdig omstilling, hvor vi søger sammen med Work-Live-Stay og Energy Cluster Denmark. Derudover søger vi et program om Cirkulære værdikæder – vi har rakt ud til fødevareklyngen om brug af restaffald. Der er ansøgningsfrist til august.

Lokale mål

Jacob Chr. Nielsen samlede op på de forskellige input fra bestyrelse og medarbejdere ift. de lokale mål under Resultatkontrakten 2024. Det foreslås at sætte fokus på følgende:

- Øget fokus på bygge- anlægsbranchen ved bl.a. at gennemføre aktiviteter målrettet branchen. Aktiviteterne kan være workshops, webinarer m.m.

- Synliggøre og kortlægge potentialet for de sydjyske SMV'ere som underleverandører til forsvarsindustrien.

Peder Juelsgaard Madsen og Jan Riber Jakobsen gav udtryk for, at det kunne være en fordel at kombinere de to mål. Forsvarets bygninger trænger til renovering, og flere aktører skal generelt kobles sammen.

Else Dyekjær Mejer oplyste, at vi allerede nu er i god dialog med nogle af de lokale erhvervsservices om at holde arrangementer om, hvordan man bliver leverandør til forsvaret.

Bestyrelsen godkendte hermed de lokale mål.

Jacob Chr. Nielsen oplyste, at den endelige godkendelse af de lokale mål vil være i KKR til efteråret.

5. Rekrutteringsproces

Mads Skau oplyste, at der på det ekstraordinære bestyrelsesmøde 23. maj 2023 blev aftalt at gå efter en længere rekrutteringsproces, hvor der er tid til at finde den rigtige kandidat.

Anne Dorte Nielsen oplyste, at hun har indhentet fire tilbud fra rekrutteringsbureauer, og at alle oplyser, det er realistisk at gå efter en ansættelse pr. 1. januar 2024.

Der blev nedsat et ansættelsesudvalg bestående af Mads Skau, Gitte Kirkegaard og Peder Juelsgaard Madsen fra bestyrelsen samt Kim Høi og Anne Dorte Nielsen fra erhvervshuset. Derudover blev Kim Høi udpeget som konstitueret direktør i perioden. Ansættelsesudvalget vælger, hvilket rekrutteringsbureau, vi skal gå videre med.

Bente Rasmussen påpegede, at det er vigtigt at holde fast i den kultur, der er blevet opbygget ifm. trivselsundersøgelsen i 2022. Rolf Hansen var meget enig og oplyste, at lederne generelt er i god dialog med medarbejderne og meget opmærksomme på ikke at sætte alt et gode på spil. Else Dyekjær Mejer oplever, at der blandt medarbejderne er god opbakning op til ledergruppen. Vi hjælper hinanden og dækker hinanden af.

Julie Lund Kiilerich oplyste, at det er KL, som rådgiver om ansættelse af ny direktør.

Der vil blive givet en status på rekrutteringsprocessen på mødet i oktober.

Bestyrelsen besluttede, at såvel Kim Høi og ledergruppen skal belønnes for det ekstra ansvar, der vil være i perioden frem til en ny direktør. Dette drøfter og beslutter Mads Skau og Jacob Chr. Nielsen efterfølgende.

6. Regionalt bidrag til erhvervsfremmestrategien 2024-2027

Jacob Chr. Nielsen oplyste, at Pernille Refshauge og Julie Lund Kiilerich har været de store omdrejningspersoner ift. at få processen vedr. det regionale bidrag på plads.

Julie Lund Kiilerich orienterede om baggrunden og processen for udarbejdelse af Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses strategi, som det regionale bidrag skal anvendes til, herunder at strategien skal gælde for 2024-2027 og sætte ramme for strukturfondsmidlerne (regionalfond og socialfond), som gælder fra 2021-2027.

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse har drøftet fire overordnede målsætninger.

- Enkel erhvervsfremme
- Indsatser for hele landet
- Fremme danske styrkepositioner
- Robuste virksomheder

Strategien forventes at have 2 dele, hhv. målsætninger for erhvervsfremmesystemet og strategiske indsatser.

Pernille Refshauge fremviste en oversigt over faserne for processen og gav status herpå. Den afsluttende fase er skrivefasen, som slutter i uge 24. Bidraget indeholder en kernefortælling med erhvervsstyrker, udfordringer og potentialer for Syddanmark og en beskrivelse af de strategiske indsatser og videreudvikling heraf indenfor følgende områder:

- Lokale erhvervsfyrtårne
- Virksomhedsprogrammet
- Klynger
- Iværksætteri
- Kvalificeret arbejdskraft
- Turisme
- Cirkulær økonomi

KKR Syddanmark bakker op om de indspil Erhvervshus Syddanmark og Erhvervshus Fyn bringer videre som regionale kapitler til erhvervsfremmestrategien. KKR Syddanmark peger på fordelene i den stærke kobling til og sammenhæng mellem specialistviden hos erhvervshusene og den lokale erhvervsservice, og på et styrket samarbejde mellem erhvervshusene og klyngerne.

Da strategien gælder i fire år, vil det regionale bidrag blive holdt på et overordnet niveau. Pernille Refshauge bad om bestyrelsens input til det udkast og de prioriteringer, der er skrevet ind.

Det blev aftalt at sende oplægget ud til kommentering med deadline mandag den 12. juni 2023.

Peder Juelsgaard Madsen påpegede vigtigheden i at få turisme skrevet ind under hensyntagen til de snitflader, der er ift. destinationsselskaberne. Gode formuleringer omkring behov for investeringer og kvalitetsløft, herunder løft af fysiske rammer og opkvalificering af medarbejderstaben via samarbejde med uddannelsesinstitutioner, uddannelse i lavsæson-måneder og rekruttering af medarbejdere fra udlandet/resten af Europa. Turismevirksomheder kan også have glæde af den grønne del og miljøfokus, fx dagrenovering i feriehusene lørdag og andre områder, som er en del af den samlede oplevelse. Jan Riber Jakobsen var enig og mente, at man derudover bør kigge på at tiltrække gæster uden for højsæson, så det bliver helårsturisme. Det er godt beskrevet uden at være for konkret.

Else Dyekjær Mejer var enig i, vi skal have en mening om turisme, da der kommer udmøntninger på de områder. Ift. destinationsselskaber, skal vi huske, at vi repræsenterer alle i Syddanmark, også klynger og destinationer. Peder Juelsgaard Madsen supplerede med, at vi skal guide turismen hen mod grønne løsninger. Der får vi automatisk et kvalitetsløft. Og så skal vi samarbejde med brancheforeninger.

Tage Petersen foreslog at tænke Early Warning ind ift. de virksomheder, vi ikke har så meget kontakt med. Vi skal sikre bredden, så vi kommer ud i alle hjørner og har fokus på dem, som er mest sårbare.

Bente Rasmussen foreslog at inddrage detail og levende bymidter under turisme. Det er en vigtig sammenhæng, når vi vil tiltrække turister. Det er svært at søge programmer, når vi kun er 1-3 personer i en butik, og det tager tid at lave ansøgninger.

Else Dyekjær Mejer oplyste, at der kommer en annoncering på Levende bymidter. Der vil være fokus på at løfte detailhandlen og kommunernes medfinansiering kan eksempelvis være at stille en halv medarbejder til rådighed. Peder Juelsgaard Madsen opfordrede til at betragte detailhandlen som en del af oplevelsesindustrien og Jan Riber Jakobsen så gerne offentlig trafik som et fokusområde, så turisterne kan komme rundt.

Julie Lund Kiilerich oplyste, at input med fordel kan fokusere på de områder, som DEB's strategi omfatter.

Peder Juelsgaard Madsen mener, at vi i forhold til eksportdelen kan se ind i Sydtyskland, Holland, Belgien, som interesserer sig mere og mere for Nordeuropa og Danmark. De søger mod os.

Pernille Refshauge takkede for det gode input, som vil blive indarbejdet "med brede pensler" i dokumentet. Herefter vil formandskabet give det sidste nik til dokumentet, inden det bliver sendt ind den 20. juni 2023.

7. DEB Investeringsplan 2024

Else Dyekjær Mejer oplyste, at der er valgt 4 investeringsprioriteter, herunder 2 på turisme, derudover klynger og social inklusion. Deadline til Erhvervsstyrelsen er den 20. juni, og der holdes møde 27. juni med alle husenes erhvervsdirektører. I vil se gentagelser fra strategien over mod den kommende udmøntning.

Else Dyekjær Mejer modtager gerne input, hvis der er områder, som skal prioriteres. Det hele bliver i samarbejde med klyngerne.

Pernille Refshauge og Else Dyekjær Mejer vil sammen vurdere, hvilket dokument, bestyrelsens input skal skrives ind i.

8. Økonomi v/Jacob Chr. Nielsen

Jacob Chr. Nielsen gennemgik perioderegnskab pr. 31. marts 2023.

Husleje: Da SLF har lavet en fejloptælling af antal m2, har vi fået over 200.000 kr. retur i år.

9. Evt.

Der var ikke yderligere punkter og mødet blev afsluttet.

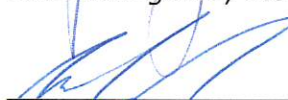
10. Næste møde

10. oktober 2023 kl. 9-13

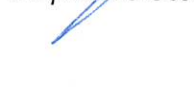

Mads Skau, formand


Gitte Kirkegaard, næstformand


Jan Riber Jakobsen

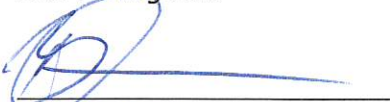

Stephanie Storbæk

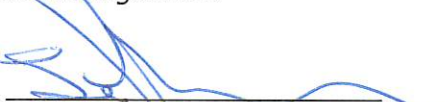

Steen Wrist

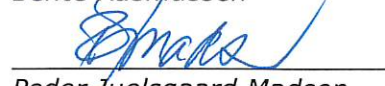

Tage Petersen


Dan Holmgaard


Jens Ringsmose


Bente Rasmussen


Leif Friis Jørgensen


Peder Juelsgaard Madsen